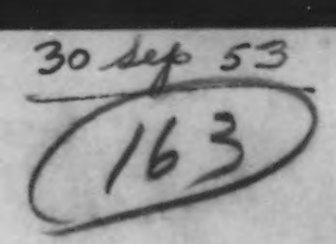
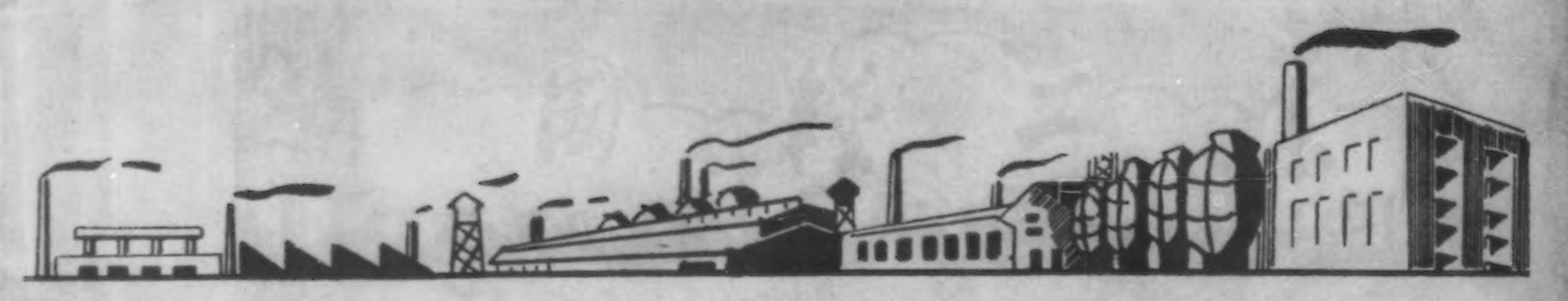




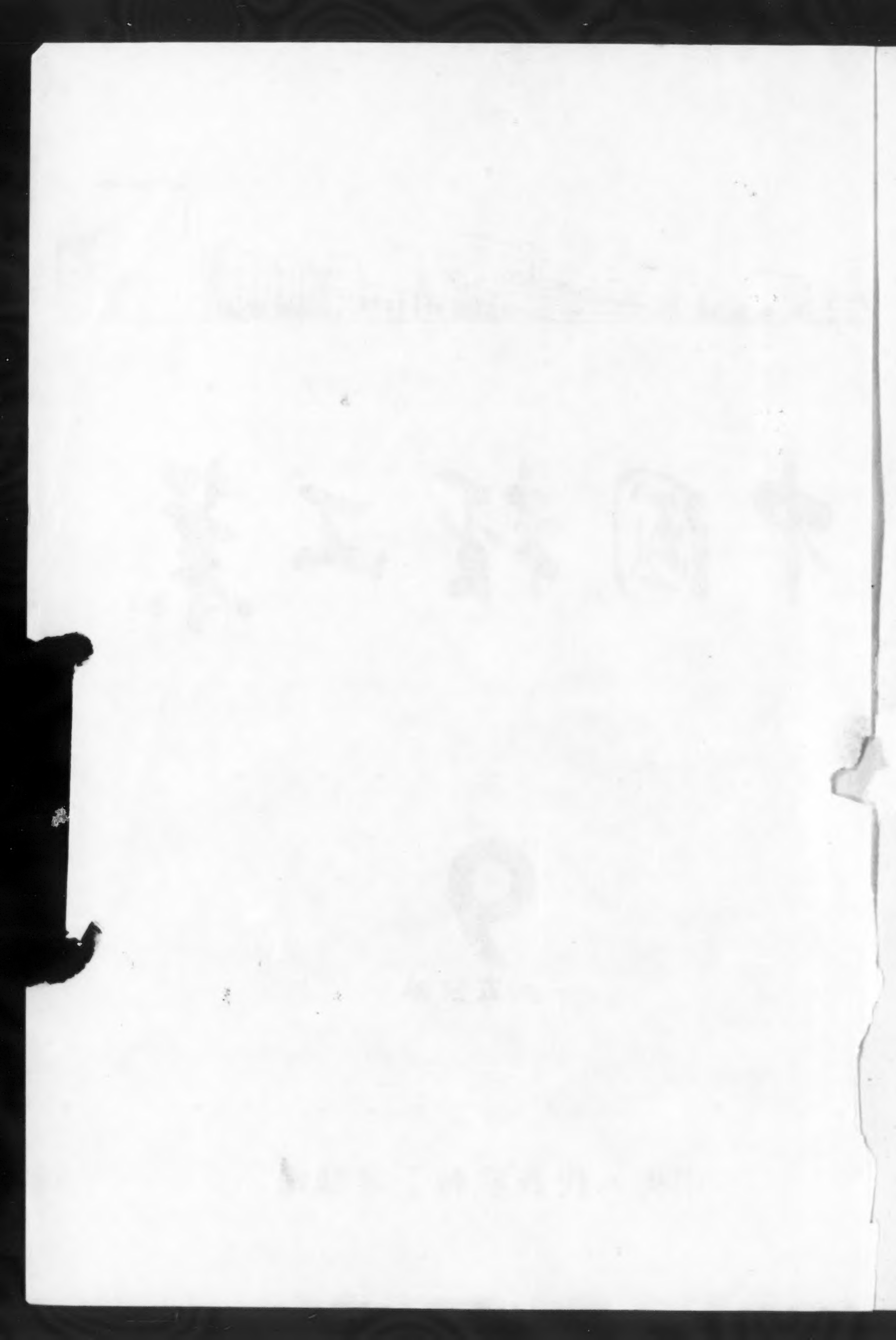
中國輕工業

3 APR 6
1960

9

一九五三年

中央人民政府輕工業部編





一九五三年第九期　　總第三十期

目錄

編輯者：中央人民政府輕工業部
出版者：中國輕工業雜誌社
北京（22）皮庫胡同
印刷者：稅務總局印刷廠
總發行處：郵電部北京郵局
訂購處：全國各地郵電局
代訂代售處：全國各地新華書店、中國圖書發行公司

出版日期：一九五三年九月三十日　　本期印數：7,000

中央輕工業部
關於在國營輕工業企業中開展增產節約運動的指示

今年是我國大規模經濟建設第一個五年計劃的第一年，國營輕工業全體職工和各級幹部，爲完成偉大建設的任務而積極努力，並獲得了一定的成績。在上半年中，大多數企業都能完成生產計劃和財務計劃；但必須指出，有不少企業，在上半年中未能完成產量和產值計劃，利潤上繳也不及時，產品質量的改進還很不够。這就需要我們從現在開始，以重大的努力，保證全面地超額完成國家計劃並改進產品質量。

爲了保證國家建設計劃勝利地超額完成，中央已發出了增加生產、增加收入、勵行節約、緊縮開支的號召。國營輕工業各廠、各企業必須立卽開展羣衆性的增產節約運動，積極爲國家生產更多的商品，積累更多的資金。

由於全國人民生活逐漸改善，因而生活資料的需要日益增加，很多輕工業產品在市場上業已供不應求，如食糖、捲菸、啤酒、餅乾、糖果、奶粉、肥皂、汽車輪胎、力車胎、膠鞋、藥品（注射劑及片劑）、新聞紙等。同時，輕工業各廠的生產潛在能力還很大，原料的供應基本上也無問題。因此，在國營輕工業企業中，根據供產銷的情況，並在保證質量、不增加工人的條件下，加强計劃管理，發掘潛力，尋找竅門，達到增加生產，增加收入，勵行節約，是能辦到的。

基於上述條件，目前輕工業增產節約的基本任務，首先而且主要是增加產量。在完成今年原定生產計劃的基礎上，超額生產，並保證提高質量，增加優等品，減少次品、廢品，節約原材料消耗，以達到降低成本，超額完成上繳任務，爲國家積累財富。

其次是大力處理呆滯物資。據初步統計，國營輕工業各企業和基本建設單位，現有的呆滯物資共值三千億元以上，使國家有用的資金不能周轉運用。因此，必須大力予以清查處理，以便把資金投入生產和建設中去，減少浪費。

第三是降低基本建設工程的成本，提高工程質量，節約用料和人工，保證全面地

（好、快、省）完成今年基本建設任務，並以此彌補今春大量窩工所受的損失，完成原定的節約計劃。

第四是精簡管理機構，緊縮管理費用。目前在各級管理機構中人浮於事的現象比較普遍；個別企業中甚至有管理人員數目竟佔全體職工總數一半以上的現象，這是極不合理的。應該調整（不是裁員）人力配備，充實到需要職工的生產部門中去，以達到增加生產、緊縮開支的目的。

為了保證完成上述任務，各局、公司、廠應注意以下數點：

（一）打破保守思想，製訂先進的增產節約計劃

首先應作好宣傳教育工作，向全體職工反覆說明今年增產節約對於順利完成國家五年建設計劃的重要意義，發揮積極性、創造性，組織全體職工討論製訂廠的、車間的增產節約計劃和小組的、個人的保證計劃。在製訂計劃的過程中，要與各種保守思想進行堅決的鬥爭，以保證計劃的先進性。

目前各企業管理部門一般存在着保守自滿思想，這種思想嚴重地阻礙着生產的提高。應該認識：（1）生產能力不是固定不變的，而是每年都應該提高的。解放以來，由於工人階級的創造性和積極性的發揮，生產上已有很大改革，今天工人的技術熟練程度已有提高，生產組織和管理已有改善，加以新設備的增添，舊機器的改造等，這些都是提高生產力的物質基礎。（2）各個企業並不是潛力已沒有了，竅門已找絕了；而是我們的各個企業一般潛在能力還很大，找出的竅門還不多。我們各級領導幹部應該認眞仔細地研究每一個企業單位的具體情況，善於抓住提高生產的關鍵，集中力量，克服困難，突破關鍵問題，就能够達到增產節約的目的。

今年增產節約總的任務是：增加生產總值一萬億元，增加利潤、降低成本一千五百億元，為國家增加稅收四千億元。至於各廠增產節約的具體任務數字，即將由部頒發到各專業局，再由局佈置到廠。各廠根據本廠的具體情況，儘量利用最大的可能，爭取超過部或局佈置的任務。

（二）大力推廣先進經驗

推廣先進經驗是保證完成增產節約計劃的中心環節。必須有組織、有計劃地推廣先進經驗，如按指示圖表組織生產的方法、捲菸工業的人工發酵法、橡膠工業的逐漸昇溫與冷却啓模法和分段煉膠法等等，並應善於運用郭瓦廖夫工作方法，綜合先進工人的操作經驗，加以推廣。

（三）廣泛開展合理化建議運動

廣泛開展合理化建議運動是領導與羣衆結合，克服困難，完成增產節約計劃的有力保證。必須有組織、有目標的發動職工挖潛力，找竅門，提合理化建議，改善技術裝備，改進操作方法，提高設備利用率和勞動生產率。同時應充分發揮技術人員的力量，使技術人員與工人相結合，解決增產節約中的關鍵問題，如包裝工作的機械化問題，橡膠工業的縮短硫化時間問題，製糖工業的提高榨糖率問題，製藥工業的縮短磺胺劑磺化時間問題、提高青黴素收獲率問題等。還應無例外地把科、室全體職工也組織到運動中來。

（四）保證質量，切實降低成本

今年上半年，各廠改善產品質量的工作是有一定成績的，應該繼續保持並加以鞏固和提高。在增產節約運動中應該牢牢記住過去的經驗敎訓，嚴格貫徹執行質量標準、技術操作規程和檢驗制度，防止質量低劣現象的重復發生。堅決反對任何重量不重質、粗製濫造等思想和行爲。

從去年工作的檢查中，發現有些廠的成本降低的成績有虛假情況，不論是由於故意弄虛作假也好，或是由於計算錯誤、出於無心也好，都是對國家不負責的態度，應該堅決予以反對。降低成本必須是眞實無誤的，各級領導幹部對此必須十分注意。

（五）保障安全生產

過去的事實告訴我們，由於趕任務、追產量，而發生事故是屢見不鮮的。這不但影響生產任務的完成，同時還威脅着工人的人身安全。在這次增產節約運動中，應嚴格注意安全衞生工作，防止發生事故，以保障安全生產。

（六）加强計劃管理與技術管理

開展增產節約運動，不但是今年緊急的必須完成的任務，而且也是推動我們整個生產和基建工作的一個重要步驟。各廠應結合原定的加强計劃管理與技術管理的中心工作，有意識有步驟地把管理工作和技術水平提高一步，以保證增產節約任務的完成。

國營輕工業全體職工一貫積極努力，在生產或基建工作中都積累了很多經驗，克服過許多困難。今天黨和政府向我們提出號召，全體同志們均應進一步積極努力，爲勝利地完成增產節約計劃而奮鬥。

部長 黃炎培

一九五三年九月十八日

中華全國總工會關於進一步開展增產節約勞動競賽，保證全面地完成國家生產計劃的緊急通知

今年是我們偉大祖國實行五年建設計劃的第一個年度。八個月來，工會各級組織在中共各級黨委領導之下，在全國各地國營和地方國營工業中組織了勞動競賽，在工業生產、交通運輸、基本建設等方面都獲得了不少成績。今年上半年的工業總產値是完成了國家計劃的。但是，必須指出，按照國家計劃作全面的檢查，則今年一至八月生產任務的完成情况却並不好。這主要表現在生產不均衡，有幾種工業產品沒有完成計劃，有些產品質量不好，有些部門沒有完成降低成本的計劃，並且事故很多。造成這些現象的主要原因在於沒有認眞依靠和發動廣大工人羣衆，抓住生產中的主要環節，有步驟地貫徹計劃管理，訂立和執行作業計劃，建立和健全生產責任制。有些領導幹部還多少存在着盲目自滿情緒，形成保守或盲目冒進現象，對競賽的領導不切實際，產生形式主義現象，沒有認眞發現和推廣先進經驗，沒有及時教育工人羣衆提高階級覺悟，使工人羣衆發揮積極性並自覺地遵守勞動紀律。這一情况如不採取適當措施，迅速扭轉，勢將影響今年全年國家生產計劃的全面完成。而完成一九五三年的國家生產計劃是完成五年建設計劃、實現國家工業化的一個重要開端，可是一九五三年已過去近四分之三，許多繁重任務須在第四季度完成，時間十分緊迫。同時，今年由於某些地區遭受災害，使農業生產不能達到預定的產量，這就更加重了增產節約的重要性。因此，工會各級組織必須教育全體工人、技術人員、職員充分認識這一問題的嚴重性，緊急動員起來，增加生產，厲行節約，保證全面完成並爭取超額完成國家計劃，把這作爲自己的當前的首要任務。

我們工人階級在祖國的國民經濟恢復時期，曾以英雄的姿態、堅忍不拔的毅力、高度的愛國主義熱忱克服了各種困難，開展了愛國主義勞動競賽，完成了經濟恢復時期的偉大的歷史任務，爲祖國有計劃的經濟建設創造了有利條件。在有計劃的經濟建設開始了的今天，我們工人階級更應該滿懷信心地以忘我的勞動精神，完成偉大祖國交予我們的新的歷史任務。爲此，工會各級組織應迅速地深入地發動工人羣衆，進一步開展增產

節約勞動競賽，發揮工人羣衆的積極性，挖掘企業潛力，努力增加生產，提高產品質量，節約原料、材料，降低產品成本，並注意安全生產，防止各種事故，不斷地提高勞動生產率和企業管理水平，保證全面地完成並爭取超額完成國家計劃，爲國家創造更多的財富，爲實現國家工業化積累更多的資金。

在深入組織增產節約勞動競賽中，工會各級組織應組織學習有關政策文件，深入檢查八個月來的羣衆生產工作，總結勞動競賽的經驗敎訓，改進對羣衆生產工作的領導。各產業、各地區的工會組織在中國共產黨的領導下根據不同的情况，協助行政研究並提出本產業、本地區的增產節約的具體指標。工會基層組織也應根據國家計劃的要求，分析企業的實際情况，找出當前生產中存在的關鍵問題，實事求是地確定對全廠、車間以及每個小組的增產節約的具體要求，訂出競賽條件。在私營企業中也應通過勞資協商，根據具體情况，採取切實可行的辦法，努力增加生產，提高產品質量，降低成本，貫徹「發展生產，繁榮經濟，公私兼顧，勞資兩利」的政策。

工會各級組織必須繼續向工人羣衆宣傳國家生產計劃在政治和經濟上的意義，使每個工人都明確了解國家的要求和本單位增產節約的具體指標；並經常對工人羣衆特別是對新工人進行政治思想敎育和鞏固勞動紀律的敎育，使工人羣衆加强國家主人翁的責任感，樹立和鞏固新的勞動態度；還要隨時了解工人羣衆的思想動態，及時地發現並傳播先進思想，不斷地向保守思想、經濟主義思想及各種錯誤思想進行鬥爭，使他們自覺地爲完成國家建設計劃的各項指標而奮鬥。

同時，工會各級組織必須繼續協助行政加强計劃管理和技術管理，建立和健全各種責任制度，進一步鞏固勞動紀律，克服目前工業生產和基本建設中存在的生產不均衡、質量低、事故多、無人負責和各種浪費的現象。必須按時檢查競賽的進行情况，發現和支持工人羣衆一切進步的倡議，總結和推廣先進經驗，公布成績並協助企業行政作好獎勵工作。在必要和可能的原則下，注意改善工人的勞動條件，解決當前生活上的迫切問題。只有在這樣的基礎上，才能高度發揮廣大工人羣衆的積極性和創造性，才能眞正形成提高勞動生產率的巨大力量。

各產業工會、大行政區辦事處及省、市工會聯合會，應嚴格執行報告制度的規定，將第四季度增產節約的措施計劃，開展增產節約勞動競賽的情况和經驗，及時報告中華全國總工會。

（一九五三年九月十五日）

增加生產、增加收入、厲行節約、緊縮開支、超額完成國家計劃

·人民日報社論·

今年是我國第一個五年計劃的頭一個年度。完成今年的計劃，無論對於我國當前的和長遠的建設事業來說，無論對於國內外的影響來說，都是有極其重大的意義的。因此，必須增加生產、增加收入、厲行節約、緊縮開支，以保證國家計劃勝利地、超額地完成。

由於廣大工人、農民和各級幹部的積極努力，今年上半年國民經濟計劃的執行情況，一般說來，是比較令人滿意的。但是，應該指出：個別工業生產部門的計劃完成情況還不够好；某些財經部門的利潤上繳計劃沒有完成；農業因有些地區遭受天旱或水災，收成將有所影響。這些情況，都需要我們加以十分的注意。

工業生產方面：今年上半年的工業總產值是超額完成了國家計劃的；但是應該指出：有幾種工業產品沒有完成計劃，有些產品質量不好，有些部門沒有完成降低成本的計劃。中央各工業部及地方企業完成上繳利潤及折舊費計劃的情況，一般地說，完成得還不够好。因此，在工業方面，還需要以更大的努力來保證全面地、超額地完成國家計劃。

基本建設方面：上半年計劃完成的情況，一般說還好。但是，由於今年開工較晚，因此，大部分工程還有待於下半年來努力完成；而這是要花極大的力量才能辦到的。

農業生產方面：由於某些地區遭受災害，今年這些地區的秋收，可能減少產量。因此，今後在糧食戰線上的任務，還是艱鉅的，必須十分注意提高今年農作物的收穫量，掌握糧食和節約糧食。

國營商業方面：今年上半年因對市場估計不足，有些措施失當，完成銷售總額過少，下半年由於市場擴大，必須大大地超過上半年的數字，才能適應市場的需要。

稅收方面：雖然上半年完成了計劃任務，但是下半年內，要完成將近全年計劃的過半數，這同樣需要作很大的努力。

上述這些，就是當前財政經濟工作中的一般情况，而儘一切可能超額完成國家計劃，增加生產、增加收入、厲行節約、緊縮開支，就是當前在財政經濟工作方面最迫切的任務。

爲了完成上述任務，必須採取以下措施：

在增加生產、增加收入方面：

首先是增加生產，超額完成國家計劃，這是增加收入主要的源泉。在工業生產和交通運輸方面，要發動羣衆提前完成五年計劃的第一個年度計劃。建議各個工業部和各地黨委對此進行一次深入的動員和檢查。每一個廠礦、交通運輸的企業，都應發動和組織羣衆，挖掘潛力，尋找竅門，推廣先進經驗，提出完成和超額完成國家計劃的有效措施和辦法；同時要積極改善企業的管理工作，加强計劃管理，推行作業計劃，建立和健全責任制度，以達到增加生產、超額完成生產計劃與上繳利潤的目的。在工業生產中，凡原料和銷路均有保證的產品，在運輸業中，凡貨源多的地方，經過上級管理機關的批准，均應提出增產的計劃。在完成和超額完成生產計劃時，不僅要注意產品數量的完成，而且要特別注意提高質量，降低成本，節約原材料，爲國家創造更多的財富，以增加國家收入。在農業生產方面，應採取一切有效措施並動員羣衆增加糧食的收穫量。在南方某些旱災地區，凡有可能時即應組織羣衆搶種、補種晚秋作物；在北方某些水澇地區，要組織羣衆排除積水，搶救莊稼。各地都要很好地領導秋收、秋種工作，儘一切可能提高糧食和其他農作物的收穫量。同時，在農民增加糧食產量的前提下爭取農業稅的徵收按照稅率完成預定計劃，並對困難戶實行依法減免。對於受災地區，要確實弄清災情，妥善安置災民，發動災區羣衆生產自救，並預防明年春荒。政府的救濟，必須主要放在重災區和最迫切需要的方面，並適當控制在一定限度以內。

其次是大力組織物資交流，國營商業部門與供銷合作社應積極地有計劃地組織收購（特別是糧食、棉花和日常消費工業品的收購），擴大推銷，並加速資金週轉，減低流轉費用。這樣不僅可以推動工農業生產的發展，而且可以開闢稅源，並從商業方面給國家積累資金。商業部門中某些同志忽視節約費用的觀點與忽視上繳利潤的觀點，應繼續予以糾正。貿易部門要特別注意掌握糧食、棉花及其他經濟作物，以保證市場的穩定。

再次是做好稅收工作。要保證完成稅收計劃，並隨着生產的發展，物資交流的擴大和反偷漏鬥爭的深入而增加稅收。要注意貫徹政策，要繼續糾正在稅務領導機關和稅務工作人員中存在着的政策與任務脫節的偏向，特別是要採取有效措施防止偷稅漏稅。各級黨委及財政部門必須加强對稅收工作的領導，任何放鬆稅收工作的偏向，都是錯誤

的。

在厲行節約、緊縮開支方面：

除各個經濟機關和所屬企業、各個行政部門和所屬單位應採取有效措施，厲行節約以外，第一，一切部門，都要堅決削減那些可以削減的，可以推遲的，或可辦可不辦的事業撥款；第二，精簡行政機構，節約行政經費。原擬今年在國家各級機構中增加的人員，不再增加，並須有計劃地妥善地精減冗員，節約開支；個別必須增加的，在精簡編制的條件下，進行調整；第三，動員黨政軍民特別是農民注意節約糧食，機關、部隊要提出節約糧食的具體措施和具體要求。

這裏必須指出：不應把緊縮開支的措施了解爲消極的辦法，我們堅決削減那些雜七雜八的項目，正是爲了集中力量於主要的建設事業。對於我國工業建設起決定作用的那些基本建設工程和能够迅速增長生產能力的某些必要的工程，我們將以最大的努力來保證其完成。

這裏還必須指出：財政部門中可能滋長和已經滋長的不嚴格控制開支與放鬆財務監督的偏向，必須嚴加防止，堅決糾正。

現在已是九月，時間已很緊，中國共產黨各級黨的組織應以很大的力量，協同中央各部門與各級政府，對今年各項收入和支出逐項地加以認眞檢查，以便動員全黨和全體人民，發揚積極因素，克服消極因素，鼓起勁來，增加生產，厲行節約，擴大收入，以保證一九五三年國民經濟年度計劃勝利的超額的完成。同時，建議中央各部及各地區應吸取今年的經驗和教訓，掌握增加生產、厲行節約、重點建設、穩步前進的方針，以實事求是的方法，避免主觀主義，積極準備和編製一九五四年的各項計劃。

我們深信：由於廣大工人、農民和各級幹部爲迎接國家的第一個五年計劃所表現出的高度的積極性，由於我黨有着克服各種困難的豐富經驗和堅忍不拔的毅力，由於我們在各方面尙存在着巨大的潛在力量，只要各級黨的組織和各級幹部，保持淸醒的頭腦，加强與羣衆的聯系，依靠羣衆，很好地貫徹黨的政策；發揚全黨的智慧，善於抓住關鍵、發掘潛力，精確地計算和掌握收入與支出，我們就一定能够克服一切困難，勝利地、超額地完成今年的建設計劃。

（一九五三年九月七日）

增產節約，超額完成國家計劃，是每個職工的崇高任務

·工人日報社論·

現在，各地區、各產業都正在展開增產節約勞動競賽，爲勝利地和超額完成國家計劃而努力。這是各地工會組織當前的中心工作，我們全體職工都應當踴躍參加，並切實作出成績來。

今年上半年，由於各地區、各企業部門上下一致的努力，工業生產的總產值是超額完成了國家計劃的。但正如中華全國總工會的通知中所說的那樣：﹂按照國家計劃作全面的檢查，則今年一至八月生產任務的完成情況却並不好。這主要表現在生產不均衡，有幾種工業產品沒有完成計劃，有的產品質量不好，有些部門沒有完成降低成本的計劃，並且事故很多。﹁

爲什麼會產生這種情況呢？最主要的原因在於某些生產領導部門的工作還存在着許多缺點，企業的領導工作趕不上生產發展的要求。這是一方面。另一方面，從我們每個職工同志身上作一番檢查，是否可以說我們已經百分之百地盡了自己的責任，作了最好和最大的努力了呢？顯然也不能這樣說。比如勞動紀律問題，就有一小部分工人表現得不好，有的產業就因曠工、請假的人多，出勤率低，成爲完不成任務的主要原因之一。又如質量問題，行政領導上技術管理不强，質量責任制沒有建立或建立得不好，檢驗制度不嚴格或不科學，固然是產品質量不好的主要原因；但同樣的，由於工人同志操作馬虎，只顧數量，忽視質量，或者爲了個人爭分得獎，班與班之間鬧本位主義等等，因而降低了質量，多出了廢品，這種事例也到處都有。其他如事故的發生，原料、材料的浪費，當中有不少問題也要我們職工自己負一定的責任。

不消說得，上邊講的這些問題，歸根結蒂，大部責任仍然要領導上來負。因爲產生這些問題的原因，有些是由於管理的鬆懈，制度不嚴密；有些是由於政治工作和思想工作薄弱，沒有給大家講清道理，從思想認識上解決問題；有些是兩種原因兼而有之。但不論原因如何，這種情況，總是說明了我們的工作，從領導到每一個職工，從企業的管

理到每一項具體工作，還有許多待改進之處，甚至還有一些完全不應該有的錯誤。我們的國家計劃完成得不够令人滿意，正是因爲工作中還有這樣一些缺點、漏洞和錯誤的緣故。

各地區、各企業正在開展的增產節約勞動競賽，就是要動員大家的力量，檢查過去完成生產任務的情況，肯定優點和成績，揭露缺點和錯誤，分析原因，抓住關鍵，在今後幾個月內，集中力量，鼓起勁來，把我們的工作做得更好些，勝利地和超額完成國家計劃，增加國家的財政收入，爲國家積累更多的建設資金。

不僅如此，開展增產節約勞動競賽，也是系統地和根本改善我們大家的物質和文化生活狀況的唯一可能的道路。因爲只有勝利地完成國家計劃，增加社會的物質財富，才能爲不斷改善我們的生活準備物質條件。這一點也是我們要牢牢記住的。

那末，我們要以怎樣的準備來迎接這個競賽，以怎樣的態度來投入這個競賽呢？

首先我們必須深刻了解上級黨委的號召，明確認識今年是我國五年建設計劃的開端，今年計劃完成的好壞，無論從國家當前的建設或長遠的建設來說，都將發生極大的影響。因而保證今年國家計劃的完成，不論從經濟上、從政治上說，意義都極爲重大。因此，我們必須提高國家主人翁的責任感，自覺地爲實現國家的要求和本企業單位增產節約的指標而努力。我們要隨時和那些保守思想、不愛護國家財產、不遵守勞動紀律、不注意產品質量、不注意安全生產以及其他的各種錯誤思想進行鬥爭；我們要努力提高產品質量、節約原材料、降低成本；保證增產節約競賽在各級黨委的統一領導下，按照正確的道路迅速發展。

其次，我們要有領導、有計劃地對過去的任務完成的情況，進行深入的檢查，揭露工作中的毛病（包括過去競賽中的缺點），讓企業的領導幹部能隨時發現那些障碍國家計劃完成的絆脚石，及時加以克服；讓職工羣衆能根據這些具體情況，結合着中心工作，圍繞着關鍵問題，深挖潛力，細找竅門，並在這一基礎上訂出全廠、車間、工段或小組的增產節約競賽的條件或計劃，作爲我們努力的具體目標。

還有，我們要特別注意學習蘇聯和推廣先進經驗，使勞動和智慧相結合，不斷提高我們的技術水平，從提高設備利用率，改進勞動組織，改進操作法等各方面提高生產效率。不要單拼體力，加班加點，結果打亂了生產程序，還損害了健康，不能持久。我們一方面要像宮文法（東北機械十八廠的工人，六年不欠勤）那樣，熱情地忘我地勞動，模範式地遵守勞動紀律，堅決完成國家的任務。同時，我們還要：像錦西化工廠車工韋玉璽那樣，認眞學習蘇聯的先進經驗，深入鑽研技術，改善操作方法，提高勞動效率。

要像鞍鋼小型軋鋼廠張明山那樣（張明山創造的反圍盤，只花了三百萬元，使小型軋鋼的操作程自動化了，每年可為國家創造一千億元以上的財富），發揮自己的創造精神，改善設備，改善勞動條件，以提高生產效率。要像施玉海、高文橋和劉九學那樣，切實使生產和安全統一起來，保證安全生產。要像趙榮彪、隗冠軍、鄧維運那樣，細心謹慎，認眞提高產品質量，減少廢品，防止工時和原料的浪費。（註——趙榮彪是國營吳淞機器廠鉋工，從一九五〇年八月進廠以來沒有出過廢品；隗冠軍是國營濟南第二機器廠車工，到今年八月為止，四十個月沒有出過廢品；鄧維運是山西二七四三三廠六車間的工人，去年增產節約運動中，他們小組在他的領導下消滅了廢品，到今年春季，全廠有五十二個小組、二百六十七個工人在他們小組帶動下，都消滅了廢品。）

最後，還要再單講一講技術人員和職員。

儘管每個人都已經懂得，只有勞動經驗和科學知識結合，才能搞好生產。可是目前一般的情況仍然是：勞動競賽只限於工人，技術人員和職員很少參加。這種不全面、不平衡的競賽，常常嚴重地影響到競賽的收穫和成績。這種情況的存在，和工會工作不善於組織動員技術人員和職員有關，而為了全面開展增產節約勞動競賽，那就不管原因如何，都應設法改變這種情況。去年瀋陽冶煉廠開展增產節約競賽的時候，動力部工人開始討論計劃時，多提些節約機油一類問題，意思不大。技術人員和工人一起研究，提出縮短清掃電動機時間的建議，把清掃時間從過去的十六小時縮減為八小時，一下子就可增產一億二千五百萬元。這個故事很能說明在增產節約勞動競賽中勞動經驗與科學知識結合的重要價值。此外，隨着企業管理工作的深入，對職能工作的要求，也日益提高，如果我們技術人員和職員不動員起來，把職能工作作好，我們的企業管理工作就會變成跛子，使整個企業的活動陷入半身不遂的狀態；使企業無法全面地、均衡地完成自己的任務。為了克服這種不健康的現象，技術人員和職員，必須和全體工人一起，主動積極地參加這一競賽，為完成國家計劃貢獻自己的力量。

職工同志們！從現在到年底已經祇有三個半月了，時間是很緊迫的，讓我們迅速動員起來，為勝利地和超額完成今年的國家計劃而鬥爭。

（一九五三年九月十六日）

中央輕工業部
關於保證完成一九五三年基本建設任務的指示

一

今年基本建設任務是繁重的，全年工作總量接近三年來的總和，建設單位已達一百三十三個。

半年來，由於建立與充實了基本建設機構，製訂了一些基本建設管理制度，初步克服了工作中的混亂現象。由於集中了一定的設計力量，保證了設計任務的完成。第二季度在東北、山東等地，建立了責任制，初步認識到質量低、進度慢、事故多是由於無人負責所造成的。總的來說，在基本建設工作力量的組織上與管理工作上，獲得了一定的成績，這就爲保證完成今年基本建設任務打下了有利的基礎。

但由於我們基本建設力量薄弱，工作組織得不够好，又兼缺乏經驗，以致上半年基本建設只完成任務百分之六十一（佔全年任務百分之二十六點五），而且部份工程質量低劣，因此，下半年的任務是極其艱巨的。

二

從上半年基本建設任務完成情況來看，部的領導對基建工作抓得不够緊，我們在工作上存在很多嚴重的問題：

第一、工程進度遲緩，嚴重影響基本建設任務的完成。

施工進度的遲緩，一般是由於計劃變動大，設計工作不能及時，以及對基本建設工作重視不够和抓得不緊所造成的。由於設計不能及時完成，而推遲了工程的開工，嚴重的甚至推遲了兩個月之久。佔全年百分之十二的已完成設計的工程項目，由於施工組織得不好，未能即時開工。工程質量低劣和施工中缺乏嚴肅認眞的監督檢查，造成一再返工，也是工程進度遲緩的主要原因。

第二、工程質量低劣，造成國家財富的嚴重浪費。

從檢查很多地區的工程來看，質量是不好的。東北三隊在北京工程中，露筋大至零點七平方米；東北二隊在瀋陽工程中，因支柱不牢，主樑下沉三處，最大達三點五公分；東北四隊施工中發生狗洞四十公分之深；麻黃素廠水塔工程混凝土鼓肚；東北工程公司在北京皮庫胡同大樓第一層工程中發生麻面，第二層發生蜂窩，第三層發生露筋。由於這些質量的不好，造成一再的返工與嚴重的浪費，延誤了工期，縮短了工程壽命。

造成質量低劣的原因，除了因設計力量不足，材料質量差，技術力量薄弱等外，主要是由於：

（1）不重視工程質量，在經營管理上表現了無人負責的現象。由於不重視質量檢查，也不加强檢查機構，而甲方多放棄了監督的責任，以至質量低劣情況不斷發生，遇事互相推諉，甲乙雙方經常扯皮，材料供應脫節，技術無人過問，嚴重影響了工程質量的低下。

（2）設計質量不好，給施工造成極大的困難和質量上的損失。由於設計工作組織的不好，又加任務繁重，就產生了「不計成本、質量，只求完成」和「邊設計、邊施工、邊修改」的情況，有些甚至作出設計不能指導施工正確的進行。由於設計推遲的結果，縮短了施工時間，造成趕任務，質量低下，因此，任務不能完成。

第三、責任制運動開展的不普遍、不深入，已開展的單位未得到貫徹。

自第二季度以來，已有百分之二十左右的建設單位開展了責任制運動，但由於甲乙雙方未能很好配合，一般都作得不好，因此，開展的是不平衡的，在已開展的單位中，又由於領導思想不明確，對施工當中的經濟核算認識和發動羣衆不够，以至沒有得到很好貫徹。

第四、資金的寬打窄用，管理工作混亂，影響資金的運用。

普遍存在領用率大、運用率小的現象，如：吉林造紙廠僅用了核撥限額的百分之五十八點四十三；第一橡膠廠僅用了百分之四十八點四十二；益民食品一廠僅用了百分之十九點七十四。已用的資金發生了大量的積壓，材料會計、倉庫帳、庫存量互不碰頭，因此，成本數字弄不清，以至影響到報表遲緩，工程預決算不能即時編造，影響資金的正確運用。

三

根據以上情況，下半年必須克服管理工作中各種困難與缺點，並要堅決完成佔全年計劃百分之七十三點五的尚未完成的任務。

任務是艱巨的，但必須保證完成，這就需要作好下列工作：

第一、製訂準確週密的施工計劃，保證工程質量與工程進度的提高。

製訂準確而週密的施工計劃，必須發動技術人員與工人密切結合，注意嚴格執行與貫徹施工操作規程，積極的推行平行流水作業法，保證工程質量的提高，在編製施工計劃中應注意下列幾個問題：

（1）首先要進行調查研究，對施工程序、工程進度、施工圖表、施工機械及運輸

工具的準備、勞動力多少、技術力量多大以及材料的準備情況……等，進行了解，這是製訂準確週密的施工計劃的關鍵。

（2）深入的組織羣衆討論，廣泛的吸收意見，從而保證施工合同的執行。

（3）要爭取作到每一工程、每一工序之間都實行流水作業方法。

（4）在施工中應盡可能利用機械設備，以保證質量，加速工程進度。

第二、建立與加强責任制。

保證全年任務的完成，關鍵在於在羣衆基礎上建立與加强責任制。

首先應建立與加强技術責任制，保證工程質量的提高。在建立與加强技術責任制工作中，各建設單位應作好下列工作：

（1）尙未進行施工的工程，在施工前應組織學習，研究施工圖紙，發現問題立即研究解決，以減少施工中的困難。

（2）根據圖紙及施工說明，向工人解釋，使每個工人都作到心中有數，熟悉情況，並要求嚴格執行技術操作規程。

（3）成立工程檢查小組，建立嚴格的質量檢查制度，隨時檢查質量情況，以實際情況教育工人重視質量，並隨時糾正施工中的偏向。

（4）注意總結工作與推廣蘇聯先進經驗，保證工程質量與進度的不斷提高。

第三、加强財務管理工作。

首先當檢查資金運用上存在的問題，已撥到的資金，要充分有效的運用；清點器材，並注意帳面、卡片、材料三方面不碰頭的現象，在清點的過程中即時的予以糾正。必須組織力量充實財務機構，改進其與各業務部門的配合（尤其是材料部門及原始記錄工作），作到正確編製與按時報送財務報表。

四

經驗證明，認眞總結工作，努力學習與推廣蘇聯先進經驗，製訂準確而週密的施工計劃，建立與加强責任制，以保證進度和質量的提高與成本的降低，是全面完成國家計劃的關鍵。

爲此，要求各局、廠、礦（公司）根據本指示精神，對上半年基本建設工作進行一次深入的全面的檢查，發現問題，研究解決辦法，總結經驗，週密而深入地佈置工作，堅決保證今年基本建設任務的完成。各單位檢查結果，望於九月底以前向部作專題報告。

部長 黃炎培

一九五三年八月二十九日

中央輕工業部
關於徹底清查基本建設材料倉庫迅速處理呆滯材料的指示

根據本部基本建設材料工作彙報及檢查重點建設單位情況，發現材料保管工作紊亂，如材料散置，既不按時驗收保管，又不執行領發制度，亂取亂用，造成有料無賬，或有賬無料現象，使國家資財遭受不應有的損失。目前基本建設工程已經進入緊張施工階段，為了掌握供應情況，加速資金及時運用，保證今年基本建設計劃的完成，必須對基本建設材料進行一次清查與處理。為此特做如下指示，希即切實執行。

（一）本部所屬各建設單位的材料供應部門，應將清查庫存，處理呆滯材料，列為目前的中心工作。

（二）爭取成立倉庫清理委員會或清點小組，負責主持本單位各倉庫內外或工地現場內外各種材料的清點工作。

1．組織適當數量的幹部，包括技術、材料、會計、保管各部門及工友們直接進行工作。

2．周密地擬定清點工作的行動計劃和工作步驟，使本單位內所有材料，都能合理的，有次序的，按其品種性質存放到適當地點，加以適當地維護；並正確地登記到制定的賬簿內，做到不使存在賬、卡、料都不相符的現象。同時還應建立或修訂倉庫管理制度，嚴格執行倉庫管理制度。

3．隨時檢查、監督並指導清點工作的進行，發掘各種對材料保管工作不合理及浪費的典型實例，總結經驗，彙報上級機關，並用以教育啓發全體職工，愛護國家財產。

（三）正確的劃分呆滯材料，迅速處理，求得積壓資金問題的及時解決。

1．確實計算本年度工程尚需供應數量，由庫存中全部核減。

2．處理步驟及具體調撥方法仍按一九五三年五月十六日本部中輕（53）供字第三九八九號指示切實執行。

3．最後剩餘部分報部處理。

（四）清查庫存及確定呆滯材料工作，限於十月十五日前完成，並將清查結果，由各專業局彙總報部。

部長 黃炎培

一九五三年九月五日

中央輕工業部工程公司
關於加强施工管理、保證全面完成工程任務的緊急指示

根據檢查施工管理和完成任務的情況，我們應該承認全體職工都是在辛辛苦苦積極努力的工作，也確實有很大成績。但現實情况是工程進度慢，任務的完成距離計劃的要求很遠；質量雖較去年有很大進步，但仍存在着嚴重問題；經濟核算的思想不明確，未能貫徹到具體工作中去。

具體的完成計劃任務的情況是：東北工程公司至七月上旬，僅完成全年計劃任務的百分之三十一點一；華北工程公司至七月末，僅完成計劃任務的百分之三十三點一八；普遍的都未能按照計劃進度完成任務，而且相差甚遠。在執行計劃上最嚴重的問題是心中無數，盲目被動，表現兩種不同的思想情況：一種是盲目的樂觀，認爲施工期還很長，施工力量也很大，沒有問題，因此就是今天的任務完不成還有明天，明天再完不成還有後天，慢慢的來；另一種思想情況是感到結凍期將近，施工期不長，害怕完不成任務，張皇失措，企圖大量增加工人，或以增加臨時工爲保障。

在質量方面，確實較去年有很大進步。東北工程公司各隊的混凝土工程質量一般的都達到百分之九十以上，在整個工程中尚未產生重大的質量事故，但一般的質量事故和返工現象仍然在各隊普遍的存在着。華北工程公司第一隊的工程質量則很差，已製成的混凝土樓板全部都有「蜂窩」「麻面」「石子趕堆」和「露筋」現象，承修第九橡膠廠的一棟房的房架子，全部上偏了，向一面倒，嚴重者偏六公分至八公分。

在經濟核算方面，具體表現在材料使用上，是不掌握定額、不管損耗率，用多少算多少，不够了就去領。在勞動力方面，同樣是用多少算多少，勞動效率低，勞動紀律鬆懈。有用的設備和先進工具被呆滯，不能發揮其應有的作用。浪費現象到處可以看到。總之是缺少嚴格的定額管理和經濟核算的思想與制度。

以上情況帶來的結果，將是質量低，成本高，任務完不成。現在施工期已過去了三分之二，而任務僅完成了三分之一。目前至結凍期尚有六十天至八十天，如不引起嚴重

的注視，緊緊的掌握，確有完不成任務的危險。爲了保證全面（好、快、省）的完成任務，要求各施工單位，切實認眞地堅決搞好以下幾項工作。

一、加强計劃管理，扭轉不重視計劃管理和不善於計劃管理、怕麻煩、圖省事的思想作風，克服盲目樂觀、心中無數的忙亂被動現象，必須作好以下幾點:

1. 立即重新審核和編製各個工程的和全部的施工作業計劃。所謂作業計劃，不應僅限於或滿足於幾張月或旬的工程進度圖表，必須全面週到地根據各方面的具體情况和各種指標定額，詳細計算（不是估計），編製出切實可行的計劃和圖表。如勞動力計算，就不能單純從數量上看，必須搞清現有的數量、工種以及工人的技術水平、等級等和所需要的是否相符合。在計算材料工具時，也同樣不僅從數量上看，必需搞清數量、規格、質量、來源以及需要的時間。總之，任何一個計劃不能只有主觀的需要和要求，更重要的是要有切實可行的客觀物質條件來保證，否則計劃仍是空中樓閣。

2. 編製好的計劃必須交給羣衆詳細討論，研究修正，使羣衆全面熟悉計劃，了解計劃的重要性和領導的意圖，打好貫徹計劃的羣衆基礎，再用行政命令頒佈，提出每週和每天的具體要求和進度，成爲法令，要求全體職工必須作出完成計劃任務的具體措施，自動的保證完成每天的和全部計劃任務。

3. 領導幹部必須全面的熟悉計劃並緊緊地掌握計劃執行情況，從編製計劃開始，至羣衆討論和具體的貫徹中間，必須認眞嚴格地及時檢查和總結情況，找出完成計劃好壞的原因，改進工作，保證計劃的實現。總之，堅決反對過去領導幹部不重視計劃、不掌握計劃，只依靠計劃部門，或只聽取少數計劃人員彙報的作風。

二、加强現場施工管理，嚴格貫徹各種責任制度和規程紀律。鞏固責任制運動的成果，就是把責任制運動變成經常的工作。不能允許那些「完不成任務就完不成任務」，「質量不好就不好」，材料供應不上以及返工浪費等無人負責現象的繼續存在，並立即建立以下幾種主要的責任制度:

1. 建立現場主任責任制，取消聯合辦公室的組織形式，明確現場主任的職責範圍，現場的一切工作應由現場主任負責。

2. 嚴格質量檢查和技術管理的責任制度。在質量檢查方面，要建立羣衆互相檢查、互相監督和分部工程互相檢查驗收制度。任何一個分部工程完成後，必須嚴格地檢查質量，作出檢查記錄。不合質量要求的，經返工修正後，下一工序才能施工，否則下一工序要對上一工序質量負完全責任。反對那些不服從質量檢查人員檢查和不虛心聽取檢查人員意見的態度和驕傲自滿的情緒；另一方面也要克服質量檢查人員不負責任和不

敢大胆負責的現象。在技術管理方面，應堅決貫徹操作規程，不允許那些粗製濫造和圖省事、怕麻煩的現象存在。要明確技術人員的職責範圍，指定專人負責技術管理的領導工作，克服技術人員脫離工人羣衆和工人不尊重技術人員、不服從技術人員管理的現象，使技術人員和工人團結起來，打成一片，搞好工程質量。

3. 嚴格技術供應和勞動調配的責任制度，消滅材料、工具、設備等供應不及時，停工待料和勞動力不能有計劃的均衡使用的現象。

4. 加强勞動紀律，嚴格上下班制度，消滅曠工，保證不浪費一分鐘的工作時間，提高出勤率，提高勞動效率，爭取時間完成任務。

5. 貫徹定額管理，消滅浪費現象，緊緊掌握耗損率，降低耗損率，保證不浪費一點材料和一分工時。不僅幹部要瞭解和掌握耗損率，而且應該使羣衆也全面瞭解損耗率，自動注意節約國家有用的資財。

三、確定重點工程，指定負責幹部親自掌握，必須保證重點工程任務的完成。（本指示原文中明確指定各工程隊的重點工程項目，這裏從略。——編者）

四、全面開展愛國主義的競賽運動，推廣先進經驗，來保證完成任務和提高工程質量。凡能保證質量並按期或提前完成任務的，給以及時的奬勵。在推廣先進經驗方面，我們規定以下幾個先進經驗，必須大力推廣實行：

1. 施工組織方面的平行流水作業法。這種優越的施工方法，能使各個工序有節奏地均衡地進行施工，應該在所有的施工單位和所有的工程中，堅決全面的推廣。

2. 木工方面的平行流水作業法也是最科學的組織生產的方法，一定要在我們所有的施工部門全面推廣。

3. 蘇長有的砌磚法、楊德重的抹灰法，都必須推廣。

在推廣先進經驗方面，必須是有組織有領導的進行，不是幾個動員會和幾個號召所能作好的，而需要進行很堅苦耐心的很細緻的組織工作和思想教育改進工作，對落後的保守思想、個人英雄主義、出風頭等脫離羣衆的思想，進行堅決的鬥爭。對於羣衆的發明創造，應給予堅決的支持和鼓勵，及時總結推廣先進經驗工作中的經驗，教育羣衆使工作逐步的提高。

以上的指示，希望各隊採取緊急措施，並希望堅決執行。

中央人民政府輕工業部工程公司

一九五三年九月七日

努力完成今年的基本建設計劃

·人民日報社論·

一九五三年是我國開始有計劃的經濟建設的第一年，國民經濟各個方面都將在原有基礎上有很大的發展。國民經濟發展的最重要的標誌之一，就是工業、交通運輸、水利等事業的基本建設有很大的增長。今年，國家對基本建設的投資約佔全部財政支出的三分之一。重大的建設項目共一百三十個：新建和改建七十五個工礦企業；十條鐵路新綫開始施工；公路的施工里程共五千餘公里；水利方面繼續根治淮河和永定河，並開始遼河和漢水的治本工程；教育方面新建鋼鐵、航空、石油、地質等學院；全國房屋的建築面積共達二千七百萬平方公尺。

任何事情的開端往往是困難的，而且也是重要的，國家的基本建設也正是這樣。一九五三年是我國五年建設計劃的開端，今年的各項工程建設的好壞，完成得遲早，對我們勝利地實現五年建設計劃有極其重大的作用，因此它也就特別顯得重要。

中央和毛主席從一九五二年下半年開始，就有預見地指示各經濟部門、各省市黨委和政府，必須加强對基本建設的領導；必須壯大基本建設力量，特別是集結和培養地質勘察和設計的力量；必須有計劃有目的地擴大基本建設施工的隊伍，主要是增强施工的技術力量。中央同時指出，在基本建設工作中，必須反對不量力而行，企圖處處大規模、樣樣大規模等盲目冒進的情緒和傾向，必須認識基本建設的複雜性和艱鉅性，既根據需要又根據可能，掌握重點建設的方針，切合實際地把基本建設放在可靠的基礎上面。各個經濟部門、各地黨委和政府根據中央的上述方針，在一九五二年下半年開始就作了巨大的努力，進行了許多艱鉅複雜的工作，因而使得我們在一九五三年的基本建設方面獲得了很多成就。據檢查，重工業、燃料、第一機械、第二機械、輕工業、紡織、鐵道、交通、郵電、農業、水利等十一個部門，上半年完成了一九五三年基本建設計劃工作量的百分之三十，在完成任務的比例和絕對數量上，與一九五二年同期比較有很大的增長，工程質量也有改進。

我們在基本建設方面的成就，絲毫也不應該使我們有任何自滿，有任何鬆懈。從現在到年底，施工時間只剩下四個月，在北京只有兩個多月。在這個短促的時間內，要完成未完工程的工作量（約佔全年計劃的百分之五十以上）是十分艱鉅的任務；同時，根

據對上半年工作的檢查，在我們的基本建設工作中仍存在着很多缺點甚至錯誤。例如某些部門編製計劃時，盲目冒進的思想並未徹底克服，對重點建設的方針貫徹不够，對勘察、設計工作重視不足或努力不够，對設備、材料和技術力量、施工力量等，沒有很好加以組織使之平衡，這些都影響到基本建設任務的完成。必須認識，如果我們現在不作最大的努力，那末，我們將還不能完成今年的基本建設計劃。

爲了完成今年的基本建設計劃，從領導方面說，必須進一步加强對基本建設的具體領導。中央各經濟部門，必須由領導幹部負責，立即組織力量，對施工情况進行切實的檢查，了解和解决各個施工單位工作中存在的問題，並特別抓緊對重要工程項目施工情况的檢查，解决問題，克服困難，保證完成工程質量和進度。各級黨委和政府，同樣應動員和組織力量，認眞檢查和監督當地國營企業基本建設工作進行的情况。特別應把保證完成重大工程的建設當作自己首要的任務，並切實加强建設單位中的黨、工會和青年團的工作，向施工中無人負責的現象作鬥爭，向施工管理上的官僚主義作風作鬥爭，向不注意工程質量及施工中的浪費現象作鬥爭，以保證施工的順利進行。

爲了完成今年的基本建設計劃，施工各單位應努力改善施工管理，建立和健全責任制，以消除施工現場的混亂現象；同時應加强工地的政治工作，充分發揮職工高度的積極性和創造性，在保證工程質量的前提下，又快又省地完成今年的任務。

加强施工管理，有那些主要工作要做呢？

第一，要建立和貫徹技術責任制，加强技術管理，以保證工程質量。這是改善施工管理的首要任務。因爲保證工程質量就是最大的經濟核算，而且也只有在保證工程質量的前提下，才談得上爭取工程進度。

要建立比較健全的技術管理制度，首先必須嚴格掌握質量標準。工程質量的標準和根據就是施工圖紙和驗收規範。各個工地都應組織全體職工學習圖紙和驗收規範，嚴格按照圖紙和規範施工。建設單位應該按照驗收規範及時驗收完工的分部工程，特別是工程的隱蔽部分。其次，要認眞製定和貫徹操作規程。沒有一定的操作規程，就無法保證一定的工程質量。因此，沒有操作規程的工地，應立即製訂；操作規程不完備的工地，應發動職工討論，吸收羣衆中的先進經驗，及時補充和修正；已有操作規程的，必須動員和敎育職工嚴格遵守，並由專人負責檢查執行。再次，要建立和貫徹技術責任制。任何一個工地、工段，都要有技術上的負責人。只有這樣，才能消滅質量上的無人負責現象。同時，要貫徹檢驗制度。施工單位要建立技術檢查機構，檢查和檢驗工程質量，並進行原材料、半成品的檢查和驗收。設計部門要派出工地技術監督人，檢查施工部門是否按設計進行施工。建設單位除平時派人監督工程質量外，還應認眞做好工程驗收工作。最後，還要建立羣衆性的質量責任制，展開羣衆性的檢查運動，依靠羣衆自覺地負責、相互檢查和監督，來保證工程質量的提高。除上述這些基本的責任制度以外，各個

企業還需要根據自己的特點，建立一些應有的責任制度，如貫徹蘇聯專家建議的責任制度等。

第二，要建立和貫徹保證施工進度的責任制，加强施工的計劃管理，克服施工中的盲目性和被動狀況，克服建設單位和施工單位責任不明，配合不密切的缺點，以保證施工進展的順利進行。施工責任制和計劃管理的主要內容是：建設單位爲了保證及時交付設計、設備、材料和投資，必須按月進行各種平衡工作，使之與施工單位的作業計劃銜接起來。設備供應部門必須及時完成設備的供應，並切實保證設備的質量。各個施工單位必須按時製定正確的作業計劃，並儘可能建立指示圖表，以指導工程的進行，掌握現場的工程進度；建立必要的調度機構和調度制度，以監督作業計劃的執行，並通過調度，繼續發現各種無人負責現象，促進其他各種責任制度的建立和貫徹。

第三，應建立初步的經濟核算制。要建立預決算制度，並根據工程預算，由建設單位和施工單位訂立包工合同，以此作爲檢查工程成本的依據。要改進資金運用情況，主要是及時處理積壓的材料和設備，使之能够合理地運用，縮短資金週轉的期限。鑒於我國目前建築資源的困難，應在保證工程質量的要求下，很好地節約建築材料。要初步建立財務會計制度，要求工地和公司兩方面都記賬，做到有據可查，爲財務管理建立基礎。最後，還要建立原始記錄。工地的班、組長應按日報告出勤率、材料消耗數量等，及時克服和糾正浪費現象。

爲了做好上述各方面的管理工作，保證又好又快又省地全面完成今年的基本建設計劃，必須加强工地的政治工作，嚴肅勞動紀律，以提高工作效率。工地的政治工作，應該以完成施工任務爲目標，加强對職工的政治教育，啓發羣衆的覺悟，發揮工人、技術人員和職員的積極性和創造性；鼓勵他們積極提出合理化建議，學習和推廣先進經驗，特別是有重大作用的先進經驗，在提高職工覺悟的基礎上，嚴肅勞動紀律，減少和消除曠工和違犯勞動紀律的現象，並逐漸整頓和鞏固現有的建築隊伍；對於工地的作業條件及職工的安全福利工作，也必須適當改善。

今年基本建設的任務是艱鉅的，但只要我們毫不鬆懈地進一步加强對基本建設工作的具體領導，改善施工管理，進一步發揚全體工人、技術人員和職員的積極性、創造性，我們有信心爭取基本上完成一九五三年的基本建設計劃，爲國家的五年建設創造一個良好的開端。

（一九五三年九月八日）

加速施工進度，保證工程質量

基本建設司工程科

目前施工進度緩慢工程質量低劣的情况及其原因

截至七月末止，我部已完成一九五三年基建計劃工作量34.4％。在完成任務的比例和絕對數量上，雖較往年同期有相當增長，質量也有改進，但根據檢查，目前我部基本建設工作中，尙存在不少嚴重問題。

（一）進度慢

截至七月末各專業局完成基建工程任務比較表：

專業系統	至第三季末計劃完成％	至七月末實際完成％
造紙局	69.5	21.5
醫藥局	86	34.8
橡膠局	90	24.4
輕工局	82	46.1
鹽務局	88	59
菸酒局	97	46.8
工程公司	93.6	36.3
生產技術司	78	4.6
總計	81	34.4

從上表來看，佔我部投資56％以上的造紙、橡膠、醫藥三個系統，工程進度最慢，其中幾個重點廠礦、重點工程截至七月末止，完成計劃情况更難令人滿意。如佳木斯造紙廠僅完成21％，東北化學製藥廠僅完成22.3％，東北機械修配廠僅完成13.12％，磺胺廠房僅完成5.27％，橡膠修配廠鑄鋼車間僅完成5.41％。

從現在到年底，施工時間，依一般情况計劃，在華北地區只有兩個多月，在東北地區則不到兩個月，施工時間已很短促了。

有好些工程是與生產有着密切聯系的，今年基建完不成，也就影響到生產任務完不成。如第三造紙廠變電設備，一連跨了幾個年度，到七月末只完成7％，而在技術上、設備上還有不少問題。今年若再完不成，則影響磨木機的使用。廣東造紙廠磨木工程是與該廠提高產量、改進產品質量工作密切關聯的（該工程完成後能提高原產量一倍，竹漿改用木漿，質量也可相應提高），目前工程承包對象還未確定，更談不上開工了。華北糖廠大井工程，是生產和基建應用的主要水源，目前進度緩慢很有跨年度的可能。

（二）質量低

一九五三年工程質量，雖較去年有所改進，但就已掌握的材料來看，質量尙存在不少問題。如天津度量衡廠地秤車間工程，八排房架一邊倒，最大達十幾公分，房架擱置處的磚墻已裂縫，全部返工。安徽造紙廠工地樑柱有裂紋；白灰失性，粘着力減小，抹灰時磚又未噴水，因此已抹好的灰墻有50％鼓肚。東北造紙修配廠一次返工九千多塊磚。大沽鹽管處一次返工兩萬七千塊磚。甚至在天津第九橡膠廠蓋四米的小厨房，都返了十八個工，最後還因基礎未夯實而磚墻開裂。其他質量問題，如混凝土工程的麻面、蜂窩、露筋，磚墻灰縫不勻、不滿、成直線，則

係普遍現象。由於設計、施工和器材質量不好所造成的返工浪費，粗略估計直接損失約四十六億餘元，其他間接損失，如減短工程壽命造成將來生產上的困難等，尚不計算在內。

質量低劣，不但造成返工浪費，而且直接影響到工程進度。如華北工程公司天津某工地施工計劃中規定基礎工程兩天完成，結果由於放綫錯誤，而返了工兩天，不但延緩了完工日期，也影響到其他工序的正常進行。

造成進度慢、質量低的原因是什麽呢？

今年我部基本建設的工作量大，工作面廣，機構新成立，人員少，又兼計劃一度再變等，給施工帶來一定的困難。對這些困難，我們應有充分的估計，針對這些困難，組織一切力量，以頑强的精神去克服它，决不能在困難面前低頭。然而有些同志們常有各種不同的看法。有一部分同志過份强調客觀困難，低估了主觀能力。拿目前總的情况來說，計劃業已肯定，而經過半年準備，材料儲備也陸續解决，設計項目也批准了80%以上，但開工項目僅及60%左右。佳木斯造紙廠，因施工準備延遲了開工一個月左右，抄平一項本來只要四天可以完成，因機器出毛病，半月才完成。盤錦葦廠的建築工程，到八月中旬才找到施工對象。這些例子都說明了我們的主觀努力是不够的。另一部分同志有些盲目自滿情緒，自以爲「信心很高」「没有問題」，其實任務非常艱巨，必須很好的組織力量，才能完成任務。如天津基建學校工地七月二十八日開工，一連下了兩個月雨，到目前尚有一萬五千米任務未完成，而施工時間只有六十天了，隊的領導幹部還以爲問題不大，有信心完成。通過算細賬，勞動力尚缺三、四百人，交手桿、交手板、模板、支柱等尚缺近萬根，急待多方想辦法。這種盲目樂觀情緒是非常有害的。

工程質量低劣主要是由於領導幹部追求數量、忽視質量，技術管理薄弱，技術檢查機構和制度不健全，不發動羣衆認眞搞好質量。例如有的工程隊只有一個人負責質量檢查工作，又缺乏一套制度，這樣當然不能起保證質量的作用。

另外，甲乙雙方責任不明確，甲方依賴思想嚴重，忽視嚴格的監督檢查也是造成施工進度緩慢、工程質量低劣的重要原因。甲、乙雙方經常在問題發生時，互相推諉責任。華北糖廠大井工程，乙方說甲方設備老舊，效率低，進度緩慢，完不成任務應由甲方負責；甲方說施工力量不够，完不成任務應由乙方負責。自開工以來二個多月，僅挖了9.5米深。若在工程開始時甲乙雙方能密切合作，組織一切力量，則以目前日進十三公分的速度，三個月即能完成。

加强施工的計劃性，加强技術管理，保證全面完成今年任務

根據以上情况來看，目前我們總的任務是如何加速進度，保證質量，以完成今年的任務。爲了完成任務，從總方面來說，局、廠領導幹部要親自動手，加强領導，及時督促檢查，並及時解决問題。甲乙雙方應在「一切爲了完成今年任務」的思想一致的基礎上，組織一切力量，來完成任務。同時甲方應主動地加强合同執行的監督與檢查。把完成任務的主要責任担負起來。乙方是爲甲方工程服務的，也同樣要主動地嚴格執行合同。根據造紙局檢查，第三造紙廠（丙類）由於領導抓得緊，工程按時開工，到七月中旬工程已完成半數，全年任務可以完成，或爭取提前完成。華北工程公司自召開了各隊隊長會議後，採取了緊急措施，組織幹部及技術人員下隊具體協助工作，不但加强了領導力量，而且鼓舞了完成任務的信心。

爲了保證完成今年的基本建設任務，我們應該注意下列幾個問題：

（一）加强施工的計劃性

施工計劃是圍繞着已定的進度計劃，組織人力物力（材料、工具、設備），來完成工度任務。没有詳細而周密的施工計劃，施工工作即陷於被動，從隊長到工人，今天不曉得明天幹什麽，關鍵問題在那裏，何日可完成全部任務。東北第三工程隊在北京推行平行流水作業法的經驗證明，平行流水作業施工計劃是縮短工期的有效方法。六千七百五十平方公尺的四層樓混合建築八十八天基本上完工了（一般施工方法要一百二

十天到一百三十五天）而勞動力比一般方法還節省三分之二。

實行計劃管理應注意以下幾點：

（1）編製計劃前要進行詳細週密的調查，特別是勞動效率定額的估算要平均先進，不然將會完不成計劃。輕工業部辦公大樓工程，在前期施工中，進度拖了七天，到後來修正了勞動效率定額，才逐漸糾正了這一現象。

（2）編製計劃要全面週到。首先編製部分項目、工程進度計劃，然後圍繞着這個計劃，編製勞動力、材料供應、工具使用、運輸等計劃。這樣可以爲實行計劃施工舖平了前進的道路。在北京工地推行平行流水作業時，由於模板及電綫管供應脫節，影響工序停工前後共六七天，同時也延遲了一系列工序的工期。爲了使施工計劃編製得詳細週密，應組織計劃人員、技術人員和工地管理、勞動組織、材料供應、運輸等有關專業幹部，共同研究製訂。因爲他們熟知本單位情况，編製的計劃能切實可行，可以減少貫徹執行中的阻礙。

（3）計劃草案編製出來後，一定要發動職工深入討論，在討論時要按專業分別進行，先固定工人小組，砌磚工友只討論砌磚工序，混凝土工友只討論混凝土工序，這樣討論才能深入。計劃經職工討論修正後，要求職工提出保證實現計劃的條件，貫徹執行。

（4）計劃已經公佈，要組織一切力量挖潛力、找竅門，爭取按期或提前完成任務。爲了使各部門互相督促，互相保證，要發動部門、工序、小組之間互相訂立聯系合同。爲了提高勞動效率，鼓舞勞動熱情，可以在關鍵工序中重點試行計件工資或超額奬勵。爲了彌補編製計劃時考慮不週的毛病，可於前一日填寫施工任務書，或前一日召開碰頭會，宣佈任務，並建立一套制度，檢查計劃完成好壞的原因，並研究確定今後措施。

（二）加强技術管理：

質量不好不但影響工程本身壽命，造成莫大的浪費，而且也直接延遲了工程進度。在目前施工緊張之際，最容易產生抓進度、忽視質量的偏向。爲了搞好質量，首先要認識到基本建設是「百年大計」，保證質量是最大的增產節約。領導幹部對質量問題應予以極端重視，並從組織上、制度上採取一系列的措施：①加强質量檢查機構。目前有些隊只有一個檢查員，而且部分的自營工程，甚至連一個檢查員也沒有。這種情况亟應改善。②提高檢查員工作能力。部分檢查員是剛從工友中提拔起來的，對業務不熟悉。不了解質量標準、操作規程、檢查制度、驗收規範和圖紙，因此，須加强他們的業務學習並互相交流經驗，以提高其工作質量。③開展羣衆性質量檢查。建立小組質量檢查責任制，互檢制，上下工序檢查制。各工種、班、組中選出技術較高的、不脫產的質量檢查員，加强檢查和宣傳教育，是發動羣衆搞好質量的有效措施。目前有些工地每日每人砌磚三百塊，只達到定額百分之五十，勞動效率甚低，勞動紀律也極鬆懈。因此，需要加强工地的政治工作，啓發職工的積極性和創造性，嚴肅勞動紀律，並大力推廣先進經驗，提高勞動效率，加速施工進度，提高工程質量，以全面地（好、快、省、安全）完成今年基本建設任務。

東北第二工程隊九〇四工地裝配廠房混凝土工程質量好

東北第二工程隊九〇四工地裝配廠房混凝土工程質量全部柱子大樑都是一級品，這主要是全體工人與管理人員都有了「百年大計，質量第一」的觀念，大家都以認眞負責的態度對待工程質量，是這項工程質量良好的主要原因。如：技術員在施工前就同工人進行討論。在施工當中施工員又不斷的具體指導。檢查員也是反覆檢查幫助工人改進質量。工人們更是一點也不馬虎，混凝土施工員不斷的試驗塌落度，及時調正水灰比。技術員爲了不出事故在施工縫上鑿毛。工地主任看到質量這樣好，他講這是我們「第一砲」，更要爭取「第二砲」——鑄鋼廠房打的更響。該工地的全體職工都有信心的保證全面的完成任務。

改善基本建設材料管理工作

基本建設司材料科

(一)

目前我部各基本建設單位的材料管理工作，普遍存在着嚴重浪費和無人負責的混亂現象，其具體表現如下：

一、供應計劃不正確，盲目備料，造成大量積壓

供應計劃不正確的原因，雖是由於供應計劃跑在設計前面，缺乏正確的資料，僅憑經驗估計編製；但更重要的，是對材料供應工作的重要性認識不足，只求滿足工作作需要就算完成任務，不考慮是否積壓浪費，因此對計劃的編製不够重視，沒有把計劃看成是國家法律，沒有以經濟核算觀點從事編製計劃，抱着「寧多勿缺」的心理。這樣就擴大了申請量，盲目儲備，造成大量積壓。如佳木斯造紙廠，按計劃訂購了白灰 1,500 噸，在修正計劃時，發現訂的太多，於是又退貨 678 噸，轉售 167 噸。按實際需要，化膏石灰需要 265 噸，塊粉石灰 200 噸，但化膏石灰呆滯了 500 噸，塊粉石灰尚需採購 50 噸。東北製藥總廠，木材計劃量很大，除實際需用外，尚呆滯 2,300 立方公尺。水泥也是如此，除實際需用外積壓了 1,140 噸。另外，由於不執行計劃，不掌握工程進度，只抱着單純供應觀點和「有備無患」的思想，只怕供應不及時，無計劃的盲目採購，因而造成的積壓也不在少數，例如吉林造紙廠計劃需用紅磚七十萬塊，儲備了一百四十八萬塊，除去使用外，尚積壓七萬八千塊。石子計劃是 1,725 立方公尺，採購 2,600 立方公尺，積壓了 875 立方公尺。東北製藥總廠七月份工程需用的鋼材已由國家平衡訂貨，但又另外採購了元鋼三十五噸。由於重復採購，不但積壓了資金，而市價高於調撥價格，又使國家財產遭到不應有的損失。

二、工作混亂，造成浪費和損失

（1）材料不能及時驗收入庫，無人負責，亂取亂用。

材料不能及時驗收入庫，影響有關部門各項工作之進行，特別是影響及時使用。如東北製藥總廠，截止八月份中旬已到材料，未能驗收入庫者計有木材三千平方公尺；水泥瓦八萬五千塊；白灰二百噸（到達三個月之久未能入庫）。由於未能及時驗收入庫，也就不能通過正式手續領取，造成無人負責，亂取亂用的現象。

（2）倉庫保管紊亂，使國家財產遭受不應有的損失。

材料保管工作做的混亂，普遍存在着料、卡、帳不一致的現象。保管員掌握不住庫存的正確數量，在供應上心中無數。在保管方法方面，不按材料類別、規格順序排列，更不根據材料性質，採取適當地有效的辦法分別保管，零亂堆置，東一堆、西一片，無人負責，使材料銹蝕、變質，不能發揮其應有效能。如廣東造紙廠，六十九噸竹節鋼在碼頭上堆放了一個多月，潮銹很重；紫坭製糖廠五金材料大部份露天散置，沒有做好防銹、防濕工作；東北製藥總廠元鋼放在水中，鋼板浸在泥裏，水泥就地保管，只隔一層蓆子，潮氣上侵，很容易降低質量，已有二百袋四百號水泥硬化變質。天津造紙學校有一百噸五百號水泥失效。這都是由於保管不當，對國家器材重視和愛護不够，給造成的損失。

（3）材料虧損相當嚴重。

由於驗收、保管制度不健全，缺乏責任制，因而產生了大量的虧損，如錦州造紙廠石灰虧損一百五十噸；砂子三百立方公尺；紅磚三萬塊。東北製藥總廠虧損計達二億九千多萬元，其中鐵管虧損了七千七百二十六公斤，砂子六百二十五立方公尺，石子四百〇八立方公尺。虧損原因至今尚未查明。這說明工作混亂、無人負責現象～

麼嚴重！

（4）不嚴格執行驗收制度。

採購材料，由於未能嚴格地執行驗收制度，結果，有的材料質量低劣，或數量不足。如佳木斯紙廠採購塊石時，不檢查質量，不檢尺，憑車皮容積計算數量，購入的兩千立方公尺塊石，經過實際檢尺，虧損了五百立方公尺。每立方公尺按五百元計算，計損失二千五百萬元，同時質量很壞，大小不一，並有部份風化石。另如由吉林造紙廠呆滯材料中，調撥積壓一年多的樺木四百九十四立方公尺，由於未能認眞驗收，結果質量很壞，頭大尾小，歪曲裂縫，出材率很低，除少部用於地板、天棚外，其餘大部分都不能使用，又不能調撥出去。這樣積壓愈久，質量愈惡劣，甚至腐爛，損失也就愈大了。

（5）盲目送料，造成人力，物力的浪費。

東北製藥廠由於倒運，損失砂子約六百立方公尺。危險品倉庫工程實需紅磚 136,777 塊，送去了 200,000 塊。動物室工程實需砂子十四立方公尺，送去了一百立方公尺，多餘部份又另行倒運。單身宿舍工程需用的砂子，因未送足數而造成停工待料。總之，由於材料供應工作的盲目性，不按實際需要情況進行送料，致使人力、物力造成巨大的損失。

（6）材料使用不合理，缺乏經濟核算觀點。

大材小用，長材短用，是普遍現象。另外，不考慮輕重緩急，把重要的材料，用在不急需的工程上，也是有的。如管材在鋼鐵中是一種不易解決的材料，價值又貴，使用時應該緊縮和愼重考慮才爲合理，但東北藥廠竟以鐵管三〇噸，做了一二〇〇張鐵床，總值約計十三億多元。這樣使用材料和運用國家投資，是非常不合理的，是不適合經濟核算原則的。

（二）

爲了保證完成一九五三年基本建設計劃，糾正目前基本建設材料管理的混亂現象，特提出以下幾點意見：

一、加强材料供應的計劃性

目前材料供應工作中，最嚴重的問題是供應計劃不正確、不週密，失去了現實性和指導性。爲了改變這種盲目性，必須加强計劃管理，負責編製計劃的部門，首先必須與計劃、工程、設計部門取得密切聯繫，了解與掌握總的工程任務，熟習工程項目、內容以及設計進度和施工時間。根據這些情況，再考慮每項工程用什麼材料，用多少，參照庫存情況，依據概算定額或設計預算，加以認眞研究，精密核算，編製年度材料供應計劃。其次，再以工料預算來編製詳確具體的季（月）度用料計劃。各層計劃務須詳愼考慮，特別對產品規格與來源考核使其儘可能接近實際，以期起到指導性和現實性的作用。

爲了適合客觀情況的發展，必須進行經常的檢查工作。如發現工程變更，工程進度變更或工程實際需用材料與計劃不符時，應即時修正計劃，使其符合於客觀的情況。

二、加强材料採購的計劃性、嚴格執行採購計劃

材料採購是材料供應工作中一個重要工作，這個工作的好壞，如價格的高低，質量的優劣，採購時間的早晚，都會直接影響工程質量、工程成本及工程之按期完成與否。因此，在未進行採購之前，必須根據工程進度作出採購計劃，並須考慮需材緩急，定出前後順序，有計劃、有步驟地依次進行採購。同時採購員必須熟習業務和具有高度責任心，不是照單一買就算完成任務。必須保證規格質量和數量的正確，以免由採購材料中使國家造成損失和浪費。

三、建立與貫徹材料檢查驗收制度

材料質量低劣，不合乎標準規格，固應由出品廠或採購員負責，但入庫驗收也是一個不容忽視的工作。爲了明確分工，使負責同志把檢驗工作作得徹底，必須建立材料檢驗制度，並貫徹執行。

檢驗員必須以高度負責精神，認眞檢驗，杜絕因規格差、質量低而影響工程質量，或造成停工待料現象。

四、加强材料保管，建立材料保管責任制

材料保管工作的基本任務，必須做到不虧損，不變質，保證材料領發庫存數字的正確。材料保管方法的合理，不是單純的來料即收，要料

糾正基建財務管理工作的混亂現象

基本建設司財務科

今年是我國第一個五年經濟建設計劃的第一年，國家對輕工業基本建設的投資是龐大的。爲了有效的運用國家投資，在加强財務管理方面，中央輕工業部曾先後頒發了⌊建設單位統一計劃制度⌉及⌊建設單位統一成本制度⌉等，使基本建設的財務管理工作，有所遵循。

我們的基本建設財務管理工作，由於領導上的重視以及工作人員的努力，在某些單位中是取得了一定的成績，如東北化學製藥廠，在執行棋盤式統分類賬的過程中，結合實際情況，創造出更實用的格式；營口造紙廠，繼一九五二年成本工作上的成就，在本年度又前進了一步，無論在會計方面或成本方面，均能比較正確及時。

但也有些單位的基建財務工作是非常混亂的，約有如下幾種情況：

（一）資金管理方面

（1）請求撥款額大，運用率低

在資金運用上，一般的有⌊請撥額大，實用額小⌉的現象，截至第二季度末止，各建設單位的實際使用總額僅佔核撥總額62%，即有三分之一的投資在積壓着，而且有的單位實用額僅爲核撥款額的四分之一，結果就會使工程不能達到計劃進展，或器材儲備情況不够好，而形成供應不及時。

（2）大量的呆滯器材，造成了資金積壓

實際使用額中，並不是完全運用到工程上去，而是其中包括有大量的呆滯器材，因而更增加了資金積壓的嚴重性。有的單位呆滯器材達到全年投資總額30%以上。各單位的呆滯器材，據不完全統計，已達八百億元以上，相當於建造鋼筋混凝土廠房約五萬平方的建造費。同時由於大量資金積壓，就形成了資金週轉不靈，如有的單位下半年只有全年工作量5%的現金可以支用，有的單位則必須要增加撥款限額，才能完成工程任務，而且一九五二年度的剩餘投資，大都積壓在器材上，很難上繳。

（3）由於呆滯器材造成了保管上的損失與浪費

基本建設部門的保管力量根本不大，大量的呆滯器材，更造成了保管上的困難。如水泥受潮硬化，比比皆是；機器設備放置露天，任憑風吹雨打。各種物資，存放日久，損耗增大，至於變質損壞，更是普遍。且保管日期越長，保管費用

就發。應該明確認識材料保管工作是個重要的、複雜的、精緻的工作。因此要求保管員對這項工作，應向技術方向發展，除應熟習質量規格外，必須做到心中有數，庫存數量必須與帳面相符。因此，應該定期盤點，採用⌊永續盤存制⌉，經常檢查核對，以求帳面與實際庫存一致。根據盤點結果，發現盈虧，應迅速依法予以合理處理。爲了明確保管責任，使保管工作日臻完善，各單位必須建立材料保管責任制貫徹執行。

五、建立領退料及回收制度

材料的領發應根據用料計劃，結合實際需要，但由於計劃性不够，往往發生不足或過剩的現象；因此對工地必須經常檢查材料使用和儲備情況。如發現某一工程所領的材料有不需用或用不了有剩餘時，應即退回轉撥其他工程上使用，或及時處理，以使其有效的運用，免於長期積壓資金。再關於一些零星材料或廢料與殘料，亦必須注意檢查，做到及時回收，使國家器材不遭受任何損失，以符合經濟核算的要求。

（一九五三年九月十五日）

越大，所造成的損失，更難勝數。

（二）會計成本方面

（1）賬簿處理上的「七亂」與「四不符」

賬簿的登記工作普遍存在着積壓現象，截止七月末止，有的單位還有積壓了四個月的賬沒有記。積壓二、三個月，更是普遍現象。在記載內容上，亦是非常混亂。科目餘額因僞借貸方不平衡，更任意塗改。尤其嚴重的是材料賬上表現有：1.有數量無金額，2.有金額無數量，3.數量金額都是赤字，4.數量藍字金額赤字，5.數量赤字金額藍字，6.數量赤字無金額，7.金額赤字無數量等「七亂」以及1.總賬與二級賬不符，2.二級賬與三級明細賬不符，3.三級明細賬與倉庫賬不符，4.倉庫賬與實物不符等「四不符」的現象。

（2）科目運用不正確，反映不出資金運用的眞實動態

在會計處理上，科目運用的不正確也是嚴重的問題。由於科目運用不當，就不能表現出資金的運用眞象，如有的買碗筷、購煤球，晒像片等都通以「未完基本建設投資」科目處理，而不通過成本計算；臨時工人基本工資算輔助工資。這就混亂了各項支出的眞象，打亂了成本計劃的執行。

（3）債權債務處理不及時

過渡性科目的債權債務，不及時的督促、檢查、處理，不但是時間拖延，積壓資金，而且也形成供求脫節。如付出定貨款，至期不催貨，甚而拖延一年半載也不清理，結果影響工程的需要。尤其嚴重的是有的單位職工借支，一個人竟高達七百萬元，僅四個人就欠二千二百萬元，長期的佔用公款。還有的將職工借支當成基本工資處理，使一筆債權變成了支出，給國家造成了損失。有的單位採購員的借款經常是六七十億元，器材早到，且已有的用到工程上去了，不進行清算，使帳面數字與實際情況形成脫節現象。

（4）各部門聯系不够

財務部門把錢支出算完，至於使用情況，則不問不聞。其他部門只强調需要，事前無計劃，事後也不報銷。如有的單位只知開工資，不知用在什麼工程上。用料就到倉庫去取，甚至僅憑口頭一說就領料，倉庫是要多少給多少，沒有就買，財務就必須支款，結果有的是有入庫量無出庫量，有的就直接用到工程上去，入庫出庫都沒有記載。所以財務部門只知道花過錢、買過材料，至於材料是在庫存儲，或運用到工程上去，就不管了。對外部其他部門的往來不對賬也不問。如「中輕部經理處」已經無此組織了，但有的單位仍存在着這個往來賬戶。同時由於各部門之間的聯系不够，如領料單不及時轉，用款無計劃，又不及時報銷，應用的資料不供給等，也影響了資金使用計劃的不正確和賬簿記載的不及時。

（5）報表不及時、不正確

由於財務部門存在着以上的混亂現象，結果報表就不能按期編造，迄至現在止，第一季度報表仍未報齊，報上來的，不是報表不全，就是份數不够，或內容不對。

以上所列基本建設財務管理工作中存在着的混亂現象，雖然是我們在檢查東北化學製藥廠、青島橡膠廠、廣東造紙廠、廣東紫坭糖廠等單位的工作時發現的，但據我們了解，這些現象在其他各單位也比較普遍的存在着。因而輕工業部門龐大的基本建設投資，經過半年多運用的結果，究竟已經實用多少，不知道；工程進度及工程成本是多少，不知道；材料儲備情況如何，不知道；投資够用不够用也不知道，這說明了我們的基本建設財務工作，就連僅僅初步的出納工作也未做好。

上述各單位基本建設財務管理工作的混亂現象，經過檢查後，由於領導上的重視和財務工作人員的努力，已得到了一些改進。有些單位的混亂現象仍未能得到糾正。

爲了保證完成本年度基本建設計劃，並響應增產節約的號召，必須立即糾正基本建設財務管理工作中的混亂現象，以期減少損失，降低建築費用，有效的運用國家投資。

爲此首先領導上應予以大力的支持，配備人員充實組織機構，並須經常的督促檢查，有步驟的領導工作人員加强學習，提高政治及業務水平，並須責成各有關部門，重視經濟核算制度，與基建財務工作人員緊密的配合起來，以期逐步地做到心中有數，加强財務管理，而達到基本建設工作中「快」「好」「省」的目的。

如何清查處理基本建設積壓材料

基本建設司材料科

目前各基本建設單位材料積壓的現象是嚴重的，大大浪費了國家有用的資金。東北製藥總廠積壓材料約佔總投資額的25%；吉林造紙廠截至六月末止，庫存總值已超支全年材料費的17%，而尚須採購的約佔材料費3.1%；錦州造紙廠積壓情況類似吉林造紙廠，截止六月末庫存總值已超出全年投資額材料費的24%。另一方面，材料供應不及時，資金不能週轉。這些，不但直接影響基本建設計劃的完成，同時給國家造成嚴重的損失和浪費。為了保證供應，減少浪費，及時清查與處理積壓材料，是十分必要的。中央輕工業部為此已發出了清查基本建設材料倉庫的指示。

為了做好清查工作，特提出如下意見，供各單位參考。

（一）準備工作

（1）各建設單位應根據部指示精神，研究做出具體措施，抓緊組織檢查，動員材料供應人員與倉庫保管員，以及其他有關部門的人員，組成清查材料工作組，並以材料類別或倉庫別劃分若干小組進行工作。

（2）清查材料工作組應對上級指示及有關文件進行學習和討論，並結合本單位具體情況，研究製訂工作步驟和行動計劃。

（3）在進行清查倉庫時，領導同志應根據具體計劃隨時進行督促檢查，並揭發在保管上嚴重無人負責和浪費的事實，用以教育和啓發全體職工重視愛護國家財產，並注意總結經驗教訓。

（4）在清查前，各基建單位應召開職工會議，說明徹底清查倉庫工作的重要性，以促使全體職工的重視和協助，而發揮其積極性，使這一工作順利的完成。

（二）進行清理

（1）清理未入庫的材料：國家平衡訂購的材料，或採購的材料，雖已運到，但由於有關單據不全而不能入庫，或因工程上的需要而已調撥領用者，必須將有關單據彙齊，分別辦理入庫和調撥手續。

（2）清理在途材料：凡是完成購置手續，已付款的國家平衡訂購物資，或採購物資，尚未起運或已運輸尚未到達的材料，應查明理由，督促有關人員迅速辦理提貨及運輸，以免影響使用和積壓資金。

（3）清理未轉賬的材料：凡施工單位已領去或其他單位借用，而未辦理正式手續者，應即進行清理轉賬。

（4）清理賬外材料：賬外材料也就是黑料。有的必須在清查後才能確定，也有的當時就能基本上確定是賬外材料。在清查前必須將能以肯定的賬外材料集中起來，另行分類保管，以待清查後統一處理。

（5）清理殘、舊、廢料：由於殘、舊、廢料回收制度不够健全和執行上不够嚴肅，而使這些材料零散堆置於各施工現場，日晒雨淋，以致變質損壞，使國家財產遭到了不應有的損失。因此，於清查前必須將殘、舊、廢料及時回收，集中分類保管，以待處理。

（6）清理積壓材料帳簿：材料雖已領用，而帳目未能及時記載的，應將積壓之收、領料單，全部記清。應核對倉庫保管帳與材料明細帳的結存量，材料明細帳與財務方面材料總帳的金額；如有差數，應根據原始單據查明，分別訂正。

（7）在清理開始前，應通知領料單位將在清理期間所需用的材料一次預領，或分期預領。在清查期間如有特殊情形必須領料者，應另行記錄，或將領料單暫留抵料，以便清點，又不影響領料。

（8）清理期間新到的材料，應於驗收後暫另行保管，俟該項材料清完後，再行轉帳入庫，以免混淆。

（三）查對、整理

（1）前階段清理完竣後，各清查小組應即按材料類別，照帳面進行整理。將各處或露天分散保管之材料，有系統地集中到適當地點，鑑定其質量，分出規格品與廢品，並在卡片上註明，以便鑑別。

（2）根據各單位倉庫實際設備條件，按照材料類別、品名、規格順序排列，堆置整齊。一種材料盡可能放在一起，不要分散放置。

（3）倉庫保管帳和材料卡片上所載品名、規格、質量、存量與實際庫存材料逐項核對。如有互不符合之處應予以修正，要求料、卡、帳記載一致。

（4）基建與生產材料必須嚴格分開保管，如基建材料尚未專設倉庫者，應在庫內分別保管，以免混淆不清。

（5）未建立材料卡片者，應即建立起來。材料卡片的主要內容：編號、類別、品名、規格、單位、數量（收入、發出、結存）以及倉庫編號。

（6）易燃、易爆、易炸、易潮之材料，另行保管，不得與一般材料混在一起，並根據材料之性質，施以適當有效的保護，以防變質損壞。

（7）材料存放應便於取用，易於盤點，易於搬運。

（8）材料保管應注意規格、質量，如係殘料廢料，或不能利用者，應另外分別保管。

（9）必須認眞按實際數量檢斤、檢尺、點數，求得正確，不許敷衍塞責。

（四）盈虧處理

清查材料手續完成後，如發生盤盈盤虧，應依照「一九五三年度建設單位統一會計制度」及「一九五三年度基本建設材料管理制度」規定處理。

（1）實際盤存超過結存數量時，在會計上應以「損益——器材盤盈」科目處理，在年末結算時轉入「其他基本建設投資收入」科目，上繳國庫。

（2）實際盤虧數量大於盤盈數量時，其差額應轉入「其他間接費用」科目處理。

（3）材料盤虧不超過自然耗損率者，准予報銷；如超過自然耗損率者，應查明原因，追究責任，其情况嚴重者，應報主管單位審核處理。

（五）清庫後的工作

（1）按清查後所點清的材料，分類作出正確的庫存明細表，必須保證規格、質量、數量、單價、金額的正確。

（2）根據正確的庫存數量，結合本年度供應計劃及每項工程用料計劃和工程進度，搞清本年度工程上需用量，作出切合實際的供料計劃表，以便保證及時供應。

（3）庫存數量除了本年度工程上使用外，其餘不能使用於本年度工程上的皆爲積壓材料。屬於國家統一分配的物資除愼重可考慮一九五四年工程留用外，餘者應造表報主管局進行調劑。非國家統一分配物資，除一九五四年工程留用外，應採取有效方法經主管單位批准後，即可迅速處理。

（4）無使用價値的殘料、廢料（廢銅、廢鐵除外）經主管單位批准後即可處理。廢銅廢鐵應依據國家廢銅廢鐵回收辦法處理之。

（5）清查工作完竣後，應總結經驗，研究改進今後倉庫管理工作，建立和充實材料保管制度。

（一九五三年九月十六日）

吉林造紙廠的清潔管理工作

吉林造紙廠的幾個抄紙車間過去在清潔管理方面存在着嚴重的問題。尤其是機械設備內部的清潔，往往因為搞的不徹底，造成生產不正常。如因斷頭多，質量低，選損大，使成品率極不穩定，影響生產任務的完成。接受這一經驗教訓，該廠在一九五一年質量大檢查以後，各車間普遍訂立了清潔管理制度，在執行中也確曾收到一些效果；但個別同志仍然忽視清潔管理工作。如在檢修時只注意檢修時間和更換備品的問題，而不注意機械刷洗的徹底與否，祇要能提前開車就草率了事。由於祇在表面上清潔一下，在檢修完開車後，必然發生生產不正常，運轉中紙斷頭現象。

去年增產節約運動中，該廠初步的加强了生產技術管理工作。在車間清潔管理方面，通過羣衆性的挖潛力、找竅門，不但找到了抄紙上埋汰的規律性，也創造些新的清潔工具。如劉富山的鐵絲掃帚和三車間的膠皮拖把。特別是通過推行設備清潔指示圖表，按照工序機械設備埋汰情況，有計劃的進行刷洗，使該廠清潔管理工作大大向前推進了一步。

推行設備清潔指示圖表，不但提高了該廠的產品質量，增加了數量（即防止了廢品，減少了紙斷頭），且基本上消滅了檢修開車後生產不正常的現象。

設備清潔指示圖表

「凡影響產品質量的設備，首先由車間以工段的程序劃清專責，按原計劃檢修的時間，在圖表上以線表示何日何時何人負責刷洗某項設備，每屆清掃時，根據圖表的指示切實完成清掃任務。」祇消以這樣簡單的幾句話，就足可概括說明設備清潔指示圖表的內容及其執行辦法了；但貫徹這樣一個圖表却不是「一帆風順」的。

誰都知道，清潔工作是一個經常性的工作，是整個生產技術管理中不可缺少的一部份；但這個道理，並沒有一下子就為該廠職工，特別是為某些車間領導同志所理解，因而在貫徹清潔管理制度時，便走了一段曲折的道路。如該廠曾以發動車間競賽的辦法，貫徹清潔管理制度，每月由各生產單位的清潔負責人組織兩次檢查和評選，對成績優良者給以物質或政治上的鼓勵，這在一定程度上也促進了清潔管理工作；但因沒有從思想上解決問題及缺乏科學的管理辦法，所以這個成績是曇花一現，熱鬧一時，賽競過去了，一切又都回到老樣子了。最明顯的證據是，紙斷頭的現象仍是那樣嚴重的。

究竟什麼東西障礙着該廠的清潔管理制度貫徹不下去呢？前述檢修問題就是一個最好的答案。人們只注意到檢修的時間進度，很少關心清潔工作，原因是進度抓的緊，可以提前或按時開車，可以多出些紙，至於清潔差一些，祇不過「暫時」影響質量而已。在這種錯誤認識面前，如果清潔工具不足啦，機件裝卸有困難啦，腐敗料子很埋汰啦……人們便會以各種藉口把清潔工作敷

衍過去。很顯然，這一根本思想問題如不獲得解決，再發動競賽，再搞什麼制度、辦法也是貫徹不了清潔管理的。吉林廠的設備清潔指示圖表所以能起到了一定作用，就是因它是在和各種錯誤思想鬥爭中生長起來的。

宣傳教育工作

爲了普遍樹立重視清潔管理的觀念，首先車間領導上須在檢修時把清潔工作，檢修時間，更換備品等因素同等重視起來。前三車間吳主任說：「清潔工作給我們的經驗教訓實在太大了，要是車間對這一工作稍有放鬆，馬上紙就斷頭，質量上的各種問題也都跟着來了，這時，就別想完成任務。」吳主任不但認識到清潔對產品質量的影響，也認識到清潔與全面完成國家任務的關係。吳主任的認識是可以代表該廠一般車間領導幹部對清潔管理重要性的認識程度的。同時，他們也認識到，單是領導上這樣認識了還很不够，必須向職工羣衆進行細緻的宣傳教育工作。他們在進行宣傳教育時，首先抓住了車間的工長、放料工及清潔負責人，因爲這些人是搞好清潔管理與否的中堅部份。在教育方法上，他們避免了說教方式，以生動而說服力較强的眞人眞事的方式，向職工進行教育。如發動職工討論五車間捕沙溝的漿管刷洗問題，原來人們都認爲漿管不易刷洗，要八小時的時間才能刷洗完，因此一月只刷洗兩次。因爲漿管刷洗的不徹底，使得生產不正常，造成紙斷頭多，質量低。經過討論後，羣衆立即徹底刷洗，發現管道內埋汰的紙料厚約半吋多。這次刷洗僅用了三小時的時間，刷洗後開車時再不發生出紙不正常的現象了。三車間的工友說：「清潔工作做不好，是造成紙斷頭的根本原因，埋汰是生產的死對頭，我們必須堅決消滅它。」由於羣衆的認識有了顯著的提高，從而爲推行與貫徹設備清潔指示圖表提供了可靠的保證。

具體措施

吉林廠和其他廠礦同樣在檢修前總是要開檢修會議的。在這個會上車間主任除佈置機修與更換備品的任務外，首先要徵求羣衆對清潔工作的意見，研究如何清掃，怎樣能够做到省工、省力、徹底；有困難時研究如何解決，並指出前次檢修中清潔工作的優缺點，做爲這次努力和改進的方向。會後，與會的工長回到小組要進行具體傳達佈置，如組織人員、確定項目及準備清掃工具等，以利刷洗工作的進行。不僅如此，他們在羣衆有了認識的基礎上，又把推行與貫徹設備清潔指示圖表列爲競賽條件之一。由於圖表所包含的內容具體、分工明確、各有專責，所以他就易於爲羣衆所接受；做爲競賽條件來看，是容易爲羣衆所實現的。

目前存在的問題

設備清潔指示圖表雖然對保證產品質量產生了良好的效果，但在吉林造紙廠推行的情形仍是不平衡的。三車間72吋機由於堅持貫徹執行，從去年九月到今年六月生產很穩定，經常保持八小時紙不斷頭，質量亦好。可是九站和二車間却不是這樣，雖然他們也注意了清潔管理工作，但執行起來還不够認眞，因而紙的塵埃和黃疙瘩比較嚴重。其基本原因是車間領導上爲了趕任務，盲目地縮短刷洗設備清潔時間，甚至隨便削減刷洗項目或任意移到下次再刷，從而降低了清潔的效果。因此，繼續批判與糾正單純任務觀點在吉林廠來講仍有其重要的現實意義。

（本刊根據吉林造紙廠報告摘要改寫）

第七橡膠廠第五車間 簾子布的產量和質量提高了

中央輕工業部東北辦事處

第七橡膠廠第五車間生產的簾子布，自六月份以來，產量超額完成了計劃，質量也有顯著改進。如七月份的產量超過計劃5.2%，不僅保證了本廠需要，且保證了對兄弟工廠的供應。在質量方面，簾子布的平均張力最高達到9.39公斤，最低也達到8.20公斤。

簾子布產量、質量提高的因素有以下各點:

（1）合理調整勞動組織

這個車間熟悉紡織的技工有二十人左右，他們的操作熟練程度不能適應生產需要，表現最薄弱的是小撚工序。由於工友技術熟練程度不均衡，嚴重影響車間生產任務的完成。車間領導上經過研究後，確定將八名担任檢查員的老技工調到小撚工序具體掌握機台，這樣，旣加强了技術力量，又通過這些人幫助和指導了其他工友的操作，可以迅速提高其他工友的技術熟練程度。

（2）貫徹了技術操作規程

該車間由於製訂和貫徹了技術操作規程，使工友能按着一定的規律進行生產活動，從而避免了乚怎樣順手就怎樣做ㄱ和乚一個師傅一個令ㄱ的盲目操作現象。當該車間把老技工組織到關鍵工序去以後，領導上又及時組織技術人員用郭瓦廖夫工作方法總結老技工操作上的一些先進經驗，並在技術理論上給以充實和提高，經過討論，加以修正補充，訂為操作規程，組織工友進行學習，還反復地進行了操作表演。這樣，工友們便很快地掌握了技術操作規程，在執行過程中，又吸收了工友的智慧和經驗，進行了三、四次修正，使操作規程更有了羣衆基礎，起着實際指導生產的作用。

（3）堅持技術教育

因為該車間的大部分工友都是從別的車間調來的，所以他們之中有很多人對製造簾子布的技術還是陌生的。車間領導上為了貫徹技術操作規程，組織工友每星期內最低進行一次以學習技術操作規程為主要內容的技術教育。由於技術人員能够結合實際的深入淺出地進行講課，所以工友們都很積極的參加了這個學習，並堅持了三個月。經過這段技術學習後，很多工友技術上都有一定程度的提高。

（4）加强了機械檢修工作

該車間又加强了對機械的隨時檢查和及時檢修，切實保證了檢修質量，從而保證了設備的安全運轉。原來該車間在安裝設備時，因為草率施工，曾經發生了許多問題。如清紗板間隙不一致，轉紗筒轉的方向不一致，錠子角度不一致等。這些問題不徹底解決，若想提高產品質量是不可能的。車間領導上發現這些問題後，親自領導保全工對所有設備都進行了一番檢查。據此，製訂出對捲併紗大小撚等十項重要檢修項目。為

保證檢修質量，他們也建立了明確的專人負責制，規定了具體的檢修進度。通過這些措施之後，基本上解決了影響質量最大的——撚度不一致的問題。在紅旗競賽中保全組工友更加發揮了積極性，對某些重要機械零件他們都能按時澆油，加强了機械保養工作。其次，是他們加强了交接班制度，接班的能够掌握到上班的機械運轉情况，這對保證機械安全運轉，提高設備運用率是有很大意義的。該車間五月份平均每工作日開動台時87.68小時，七月份即上昇爲100.30小時，便可證明這點。

（5）按指示圖表進行生產

該車間在未實施指示圖表以前，由於工友們對每月、每日、每班的生產任務心中無數，生產多少就算多少，因而造成工序之間生產不均衡，經常發生停工待料現象。爲了扭轉這一情况，三月份該車間着手推行生產指示圖表，首先整理了原始記錄和各種定額，組織車間幹部、生產小組長學習有關指示圖表的文件，並在捲紗工段進行試點。該車間共五個工序，目前已有四個工序按指示圖表進行生產。由於工友們認眞執行，使產量不斷上漲。如小撚工序簾子綫產量七月份比五月份提高30.51%；捲紗工序每班產量提高31.25%。生產指示圖表推行後，該車間基本上消滅了停工待料現象，保證了生產任務的完成。

（6）開展紅旗競賽

在六月裏開展了以提高產量、保證質量、保證安全運轉，嚴格遵守勞動紀律的紅旗競賽。競賽之前領導上首先檢討了過去開展競賽時，由於組織領導差，致競賽形成形式主義的缺點，並表示了决心。黨和團做好了思想動員工作。競賽搞起來以後，以批評與自我批評的精神按時總結每班或個人的成績與缺點，根據成績評議誰應該得紅旗。其次是這次競賽的宣傳鼓動工作做的好，鼓舞了工友們的生產熱情。七月份按裝的二台捲紗機，保全組工友旣提前完工，又保證了質量。過去勞動態度不好、責任心不强的李世綿工友現在表现了很積極，學習別班的先進經驗，使小撚換一次皮帶的時間由15分鐘降低到5分鐘。小撚工序按規定每一工人掌握一台機器的運轉，現在每人能掌握三台，不但在有工友缺勤時保證了機台的全部運轉，且因操作仔細，還減少了返修品。

爲了進一步穩定和提高簾子布的質量，今後該車間尙須作如下的努力：

（1）車間內雖然已經建立了一些制度，如衛生制度、交接班制度、半成品及成品質量標準等，但仍不够健全，在工作中存在無人負責現象。因此，尙須建立與健全各種責任制度，如生產責任制、質量責任制、機械檢修責任制等。以求徹底消滅無人負責現象。

（2）雖然有了半成品及成品質量標準以及檢驗制度，但工序尙未配備質量檢查員，因而也就不能嚴格有效的控制住半成品質量。目前根據該車間的人力情况，雖然普遍在各工序都配備檢查員是有些困難的，但爲了保證產品質量，起碼應在關鍵工序上配備檢查員，或者設置流動檢查員，以控制半成品質量。

（3）爲了保證生產不間斷並按指示圖表進行生產，應根據實際情况，適當規定半成品儲備量。

（4）應根據實際需要及經費的可能，設法解决半成品及成品質量檢驗儀器，做到及時準確的檢驗，以保證產品質量。

（一九五三年八月五日）

上海捲菸五廠產品質量改進情況

洪 承 鉞

全國捲菸技術會議之後，我廠爲了響應上級提高品質的號召，進行了一次品質大檢查運動，經過檢查問題，提出改進意見，重點試驗，總結效果，全面推廣等步驟，已獲得初步成績，其重要的內容如下：

（一）進行發酵試驗

利用我廠現有的小型發酵室進行發酵試驗，以各種不同的烤葉樣品（包括土菸和烤菸）在各種不同的溫度和濕度下進行發酵試驗。我們將整把的菸葉沿着菸梗處一剪爲二，一半發酵，一半不發酵，或者作不同程度的發酵，然後進行色、香、味的評比。同時測驗吸氧能力，來判斷發酵的程度是否適當，發酵的結果是否良好，三個月來經過一系列的試驗，得出初步結論如下：

（1）高級的烤菸宜於低溫（35°C—40°C）發酵，低級的烤菸則宜於高溫（50°C左右）發酵。

（2）薄而吸濕力弱的菸葉，如土菸中的黃崗、新昌葉等，宜於高溫發酵，厚而吸濕力强的菸葉如昆明及青州烤菸等宜於低溫發酵。

（3）土菸葉（即晒菸葉）一般的宜於高溫高濕的發酵，其發酵的結果有時較烤菸爲佳。

（4）發酵後的菸烤顏色較深，香菸較濃，青羅氣消失，菸葉韌性增强，菸梗顏色變深，抗毒菌力也增强。

（5）發酵時的菸葉含水分量以15—17%爲最宜。

根據以上的結果，我廠確定了今後改進的方向是：①利用高級烤菸進行低溫發酵，以提高捲菸的香氣；②改進菸葉配方，利用不同發酵程度的菸葉，作適當的配合，以期達到更香、更醇、更調和的目的；③利用各種土菸葉進行發酵，除去或減輕其土氣及青羅氣後，配合烤菸應用，穩步的爭取在不影響產品品質的原則下降低成本；④我廠飛馬牌及全祿牌所用的菸葉，擬採用高溫高濕的混合發酵（全部發酵），而光榮牌擬採用局部發酵和低溫發酵。

目前發酵試驗仍在繼續進行，並準備進行各種在製品（如加香後的菸葉、菸絲）的發酵。同時計劃利用現有的廢料間加以改建，使成爲對於溫度、濕度絕緣的建築，增加一部分控制溫濕度的設備，以便實地進行生產過程中的發酵，以提高菸質，解決今冬及明春陳葉缺乏的問題，預計在本年11月以前完成此一措施。

（二）改進烘菸絲設備及操作

烘絲的品質是生產上的關鍵問題之一。我廠以往最大的毛病是烘出的菸絲乾濕不勻，有時太乾，菸絲在捲菸機上經過快慢轆一打，都成碎末，因此空頭烟增加，浪費也多；有時太濕，菸絲容易結成餅塊，捲菸機不好捲。因此在品質改進中以此作爲重點研究改進。

在設備方面：

（1）迴汽管加裝祛水閥一只——以往烘絲後的蒸汽多經迴氣管散失於空氣中，浪費很大，加裝祛水閥後，迴汽必需冷凝成水後始得流出，減少了蒸汽的消耗。

（2）磨修凡而，加裝變壓凡而——磨修了蒸汽開關，以準確的控制蒸汽量。同時計劃裝一只變壓凡而，可以使烘絲的蒸汽固定在一定的磅數，以平衡烘絲的溫度。

（3）改進加菸絲設備——原來只有一條總帆布帶，菸絲及梗絲全靠人工在一個和絲枱上調和，時常絲梗混和不勻，影響品質。計劃改成兩條帆布帶和兩個調絲枱，一條加菸絲，一條加梗絲，按一定的比例利用帆布帶運行的速度不同來控制數量，菸絲梗絲至總帆布帶上自動按比例混和。

（4）冷筒上加裝抽風機一只——熱筒烘出的菸絲，經過冷筒後溫度仍很高，影響到潮汽不能發散，裝入菸絲箱後，菸絲容易結塊，因此計

劃加裝抽風機一只，幫助潮熱空氣的發散。

（5）恢復利用冷筒的噴霧器——以往在開始烘絲及烘完時，部分尾絲總是過燥，成爲焦絲。現在利用冷筒出口處的噴霧器對焦絲噴上水分，這樣減少了焦絲的分量和焦的程度。

在改進操作法方面：

（1）固定人員掌握烘絲進口及出口處菸絲的含水量，以期積累經驗，提高技術水平，準確地控制菸絲含水分。

（2）改進控制蒸汽方法，以減少焦絲——以往在開始烘的第一批菸絲及收工時的最後一批菸絲，由於菸絲少，蒸汽溫度高，產生焦絲每日在400公斤左右。焦絲易碎，浪費很大。改進的方法採取晚開和早關蒸汽，以減低溫度。例如加菸絲後，經過四分鐘再開蒸汽到20磅，以後每分鐘增加10磅，這樣慢慢加到60磅，再經半分鐘，開鼓風機排熱汽。關車時當賸下8桶菸絲未烘，即以每分鐘減5磅的速度以降低溫度，至全部關蒸汽和鼓風機。這樣每日焦絲減少至60公斤左右，較原來減少了85%，對於減低浪費起了一定作用。

經過以上初步的改進，菸絲乾濕不勻和結塊的現象大爲減少，捲菸部普遍反映菸絲好做，空頭和過鬆過緊菸支數量大爲減少。據統計自5月4日至20日合格烟絲的比例達到93.36%。目前正在鞏固既有的成績，並研究在原有的基礎上提高。

（三）爆口捲菸的改進

以往捲菸經常發生爆口現象，從歷次人民來信中可以看出問題的嚴重性，此次改進是從下列幾方面着手：

（1）檢查漿糊原料的品質——每次購入糯米粉及玉米粉時先經捲菸部試用是否適合，然後決定購買與否。

（2）規定了漿糊粉與水份的比例和打漿糊的方法，提高漿糊本身的品質。如我們試出：麵粉1份，糊精1份，硼砂1份，加水12—13份的比例，很適合於美式捲菸機之用，黏着力也較强。

（3）注意漿糊輪盤和捲紙的距離要合乎標準，並校緊支頭螺絲，這樣保持捲紙上黏着漿糊有一定的分量。

（4）特別注意漿糊輪盤與鐵罐不可靠的太近，否則漿糊易中斷。

（5）隨時注意並清理漿糊筒，使漿糊孔不致被菸末塞住，並經常保持漿糊筒的清潔。

（6）計劃改用密閉式的漿糊筒，使得碎絲菸末不會飛入漿糊內，同時出筒後的漿糊多半含有菸末等雜物，不再回到漿糊筒內，這樣可以保持漿糊的清潔。

我們選擇了2號、11號、22號三部捲菸機作重點試驗，將這三部機的產品進行全面的重點檢驗，經過了五月一個月的檢查，「爆口」基本上消滅了，現在已全面推廣。最近兩個月來已沒有人民來信反映爆口問題。

（四）改進捲菸空頭和鬆緊不勻

捲菸鬆緊不勻和空頭過去數量很多，1—4月份經過包裝部檢查退下的達到0.446%，經常接到人民來信反映捲菸過鬆和空頭。此次初步研究決定暫從下列幾方面着手：

（1）捲菸機上加菸絲同志在加菸絲前檢查菸絲含水分是否適當，如果發現菸絲過乾過濕，即先進行摻和使用，但情况嚴重的，則退還菸葉部重新處理。

（2）加菸絲前將菸絲抖鬆，抖散，發現較粗的梗片，應行挑出。

（3）標準式捲菸機菸絲斗後部加高三吋，以增加貯絲量，減少加絲次數。

（4）菸絲斗內壁漆上兩道白線，作爲加絲量的上下限，加絲不得高於上線，不得低於下線。

（5）規定每做出四盤捲菸加菸絲一次，每次約加半桶（約7公斤），菸絲加在菸絲斗的後部。

（6）勤磅烟枝，保持重量合於標準。

（7）經常檢查快慢轆，保持轆釘的正常，以控制出絲量的正常。

經過了重點車的試驗，標準重量的捲菸從以往的27%提高到53%。重量合格的捲菸比率也顯著的增加。包裝部退下的不合格品從0.446%，降低到0.328%。目前一方面在全面推廣，一方面繼續將鬆緊不勻的捲菸作爲專題進行研究，進一步爭取消滅鬆緊不勻的捲菸。

（1953年8月13日）

安全火柴爲什麽要變更規格

王　錚

目前國產火柴種類分爲兩種：一種是安全火柴，另一種是硫化磷火柴。兩種火柴按其外形之大小又分爲甲、乙兩級。甲級梗長爲五十公厘，乙級爲四十公厘。甲級硫化磷火柴業已不再生產。這次把甲級安全火柴梗長五十公厘，截短爲四十公厘，其主要目的在於：（一）五十公厘梗長的火柴，在實際使用上一般都燃燒不到一半即浪費掉。改爲四十公厘後，對使用上旣無防礙，且能節省大量木材，用到最需要的地方去，這對我國目前大規模經濟建設來說，是有重大意義的。（二）爲簡化火柴規格打下有利基礎。將安全火柴梗長與硫化磷火柴取得一致後，爲將來硫化磷火柴改爲安全火柴在機器設備方面做好準備。按目下硫化磷火柴產量較安全火柴爲大，原因不外由於使用時擦劃方便，但如使用不愼，即易招致火患，而遭受意外損失。過去山東省產棉區即由於摘棉時不愼，誤將硫化磷火柴混入棉花中，而引起火災，使國家財產遭到重大損失。先進工業國家完全製造和使用安全火柴。我國火柴工業在目前的條件下，還不能一下子就完全改爲安全火柴，只能穩步前進，逐漸改善。至於將來全國火柴安全化則是今後火柴工業的努力目標。（三）火柴工業目前最迫切的任務是提高質量，降低成本，節約原材料，爲國家創造更多的財富。這次改制已爲這方面提供了有利條件。廣州市工商局所作實驗的結果，證明新制火柴確能節約原材料，減低成本，節約工時，每件火柴梗子節省28.5%，損耗率降低27.2%；盒片可節省24.7%、損耗率降低2.8%；主要原材料氯酸鉀、石臘等普遍降低20%左右。據初步統計，新規格的甲級火柴成本較舊規格的降低10%以上。今後隨着技術的提高和操作上熟練，成本的降低，當不止此數，這將有待於火柴業者進一步的努力了。

那麼這次甲級安全火柴改制究竟有多大節約價值呢？據初步統計，如按一九五三年安全火柴計劃產量來計算，全年可節約木材約一萬一千多立方公尺，連同藥料和紙張等，全年可節約將近五百億元。節約下來的木材，可用以建造一般職工宿舍約七萬五千平方公尺，可供給職工一萬四五千人居住。

安全火柴改制工作在積極進行中

王　錚

安全火柴改制工作，現正在全國各地積極進行中，並已獲得了相當圓滿的成績。華東區在這次改制工作開始時即邀集有關單位成立了全區改制工作組，專門負責推動這一工作。隨後，上海市也成立了改制技術小組，對改制工作起了推動作用，收到了預期的效果，並早期出產了新制火

柴。浙江省在七月間即試製了新制火柴五千件，在市場上試銷，聽取用戶的意見，作進一步的改進。中南區採取了“邊改邊產”的辦法，不但解決了機器廠少，任務多的困難，而且保證了在新舊制交替期間火柴的充分供應。廣州市在改制委員會領導下，深入地進行了新制火柴用料實驗工作，爲新制火柴確能節約用料提供了有力的證明。

有些廠的改制工作，在工人羣衆積極擁護下，順利完成了。例如全國唯一擁有自動化連續機的上海美光火柴廠，在改制初期，資方强調困難，千方百計地抵制改制，但在該廠工會支持和工人同志的努力下，完成了改制工作。蘇州鴻生火柴廠改裝排梗機的熱壓法，是在該廠勞動模範周更生及其同伴金國標等的努力鑽研下創造出來的。這充分說明，工人高度的積極性和創造性是改制工作的重要保證。

但在工作進行當中也曾遇到一些阻礙。有少數工廠，特別是私營工廠，對改制的重要意義認識不足，在思想上存在一些顧慮，妨礙工作的進展。這些顧慮主要是：（一）怕改裝設備，要費些錢（其實費錢不多）。（二）怕改制以後銷路會受影響。因而，這些人便採取了消極拖延，甚至抵抗破壞的態度。例如廣州生生廠資方，强調沒有錢改裝設備，拖延改制，後來銀行派員到廠接洽貸給款項時，該廠資方却只提出以固定資產作抵押，六個月以後再逐月還款的要求，並且說：“貸不貸由你行，改制是政治任務，如你行不貸給時，那麼希望寫個證明給我，好有根據向工商局說理”。有的顧慮新制火柴打不開銷路，就有多產舊制火柴，少產或不產新制火柴，必要時寧可停工的思想，在當地工業主管部門發出限期停購舊料後，故意多購舊制盒梗。例如揚州蘇北火柴廠不遵照華東火柴會議決議精神執行，反而在會議後急電安徽涇縣梗片廠速運舊制盒七十包（二百四十萬組），企圖造成舊料多餘的事實，以達到拖延改制的目的。以上這些都是改制工作中的嚴重障礙。這些思想產生的原因，一方面是個別廠家對改制政策和任務沒有充分的正確認識；另一方面是當地工業主管部門對改制的宣傳解釋工作作得還不够，沒有使羣衆真正明白改制跟羣衆切身利益和長遠利益的密切關係。

但各地工業主管部門在改制過程中，曾隨時設法解決了有關改制工作中所存在的一些問題，其中主要的如：（一）華東地方工業局根據華東財委關於火柴改制後之舊梗片處理辦法，在改制初期召開了舊料調撥平衡會議，解決了各省市存料不均問題，使區內改制工作統一了步調，並爲爭取早日全部完成打下良好基礎，並及時地作出了關於蘇州鴻生廠排梗機熱壓法的經驗總結，推廣後，不但解決了技術問題，更節省了大量人力物力，縮短了改制時間。（二）中南區在改制中曾及時地派員到產量最大的廣東省和廣州市協助解決了一系列的問題，不但收到重點推行，全面推廣之效，更爲中南區全區改制工作鋪平了道路。爲了推進改制工作並使在工作中少走彎路，中南區還曾組織技術小組，前往華東實習，吸取先進經驗。

爲了使新制火柴產銷密切聯系起見，中央輕工業部最近曾請商業部門佈置在各地百貨公司及時加强收購新制火柴。據了解，廣州市五個廠所產新制火柴已暢銷市場；天津所產新制安全火柴也得到用戶的好評。事實說明改制是正確的，而且是爲廣大羣衆所擁護的。我們應該鞏固這些成績，努力克服工作中所存在的缺點，進一步做好改制工作，爲貫徹改制工作而奮鬥。

記第五次全國鹽務會議

中央輕工業部鹽務總局於八月十八日召開了第五次全國鹽務會議。參加這次會議的代表，計有各區局、省局和各直屬局、處的局長、處長及重要業務部門的負責同志等共五十餘人。這次會議歷時二十天，於九月八日下午結束，並由該局局長張道吾同志作了總結報告。在總結報告中，除總結了上半年度的工作，確定了今後工作的方針，提出了一九五四年和五年長遠計劃的各項任務指標，以及貫徹方針政策任務計劃的辦法外，同時並着重檢查了過去工作中存在的一些缺點和錯誤，這對今後工作的改進有很大的意義。

在總結上半年工作方面，除生產工作因受氣候惡劣影響，沿海一帶的海鹽產區未能完成計劃產量任務外，其餘運銷，稅收，以及生產運銷各項利潤上繳等，均超額完成。些外，產量任務雖未完成，而鹽產質量却有顯著提高：一九五二年各區鹽產質量較差，在總產量中，二等鹽比重極大；同時也還有不少三等鹽。而今年的頭等鹽，一般已達到全部產量的百分之七十以上，符合於中央要求的標準，有些地區並還超過很多，如長蘆頭等鹽佔總產量的90%，東北亦佔到90%左右（目力測驗），並且大部地區基本上還都消滅了三等鹽。

經過與會代表反覆研究，一致認爲歷屆會議所制訂的各項方針基本上是正確的，但隨着情況的變化，需要更加明確，具體，以加强指導作用，避免在執行過程中發生偏差，爲此，特將各項方針加以修訂。其修訂後的主要精神是：生產方針，根據鹽業發展的總方向，仍以逐步發展國營爲主，但對私人資本主義經營的鹽場，應給以合理利潤，鼓勵其增加投資，改進現有設備，以發揮其在生產中的作用；對個體民營鹽場，主要應照顧廣大鹽民的生產、生活，促其走上互助合作的道路；運銷方針，應加强國營與合作社經營並正確發揮私商的作用，以保證供應，其中私商經營部分，應通過價格政策與配銷計劃，加强管理，使其在國營領導下從事合理經營。對鹽工、鹽民及其家屬的食鹽，則規定一律免稅供應。

至於過去工作中所存在的缺點和錯誤，經會議指出，主要有如下幾點：第一是某些地區，特別是兩廣，沒有從實際情况出發，盲目冒進，過早地裁廢了一些落後鹽場，以致很多鹽民轉業後生活發生困難，嚴重脫離羣衆，給黨和人民政府造成了政治上和經濟上的巨大損失；第二是工傷事故嚴重；第三是在公收核價方面，從財政方面考慮多，從鹽民生活方面考慮少，以致在價格上，有時核的較低，減少了鹽民的收入，增加了他們生活的困難。第四是對鹽工、鹽民本身食鹽按理應免稅供應，但沒有統一規定，以致有的地區征稅，有的地區不征稅，形成鹽民對我們不滿，在財政上收入小，在政治上影響極壞，所以也是錯誤的。以上錯誤發生的主要原因，經檢查後，一致認爲是由於資產階級思想和作風作怪，脫離羣衆所致。

會議在深入檢查了上述錯誤之後，經過代表們的熱烈討論，提出了一系列的具體改進辦法，並確定了鹽務工作的總任務是：「搞好生產，加强基建，擴大運銷，達到保證供應，增加稅收，積累資金的目的。」

此外，會議並根據中央關於增產節約的指示，作了全面佈置，要求各區：在增產上，未完成任務的要爭取完成任務，有把握完成任務的要爭取超產，同時要在容易銷售的副產品方面多想辦法。在節約上，要儘量降低成本，減少生產費用，減少信貸，加速資金週轉。在基建方面，要節約原材料，保證工程質量，並要保證按期完成任務。

會議還聽取了中央輕工業部部長黃炎培、副部長楊衛玉關於鹽務工作任務的報告。

天津造紙總廠實行車間送料制的經過

本刊通訊員　劉　希　武

天津造紙總廠實行車間送料制是在本年五月中旬，先從動力、製漿兩車間開始；六月上旬推廣至修理車間及第一、二造紙車間的。在開始時因送的料簡單：動力，多屬電氣用材料；製漿也祇是些低值及易耗品如筐、掃帚、食糖等。（硫磺、苦土等藥品係限額領料，早即每日按計劃送料。）再加上兩車間的工人同志都學習了車間送料草案，均能按草案上的規定執行，如車間在當天下午將次日的用料，計劃好於下班前兩小時將領料單送供應部門進行配料，到次日晨即準時送到車間了。這樣實行起來非常順利，收獲成績也不小。但在推廣時，曾受到很大阻礙。尤其是修理車間，車、鉗、鉚、銲、管、鑄、鍛……等工種特多；用料複雜，工作項目計劃的再不大準，當天提出次日的用料就有點費勁，因之六月份修理車間的全月送料才佔該車間總領料單的28.5%，就是說一百張領料單其中祇有28.5張是送料。餘下都是當天用當天臨時領的。就是送料的這一部份也有些是當日早晨才把領單提出來，供應方面得現忙配料，領料單如數量、規格等有了問題再聯系，不但躭誤時間，其他部門的送料也受到影響。這樣以來，就打亂了送料制。再如鐵管、元鐵，角鐵等須截斷的，送料後往往車間不能當時截斷，一壓就壓上兩三天，影響了當天發料不能出卡片及過賬。針對上述情況，該廠加强了修理車間各工種領班對送料制度的學習。供應科也改進了工作方法：

第一、必須深入做好宣傳工作，如能做到使每一機修工人都重視事先計劃，當天臨時領料就會減少。

第二、明確宣傳重點，對象為當天臨時領料的同志，因領料人思想明確後，在小組裏就能起積極作用。

第三、收發、司庫員應以耐心說服的態度進行宣傳。

在七月份施行一個月當中，已見成效。如有一次修理車間一個學徒工去領料，收發員就問他：「急不急用，為什麼事先不計劃好，既有專人送料，再來回跑，多浪費工時啊！」他聽了沒話可答，最後說：「這次你發給我，保證下次不再亂領。」通過這樣經常性的宣傳以後，很快地就有好轉。據七月底統計，修理車間的全月領料單已經達到送料90%。但由於供應科對本科同志全面性教育不够，致有個別司庫在執行當中比較機械，對急用材料不深入了解，機械地拒絕發料。如修理車間車床上電線壞了，動力車間臨時派徒工去領，學習司庫員劉競不發，師傅來了還不發，直到車間技術員找到供應科才決定發，這固然是因個別人對制度精神體會不够，但主要還是思想教育工作做得差，應該扭轉。

隨着送料制度不斷地往前改進，該廠供應業務有了新的面貌，過去車間領料沒有定時，隨領隨發，司庫員工作散碎零亂處於被動，庫房整理、實物盤點都不能有計劃的去做，經常有發錯料記錯卡片情形，目前部份工作已逐漸有了步驟，司庫員亦能主動支配工作時間。由於指定專人負責登記卡片和專人覆核，減少錯誤，提高了工作效率並有計劃的進行重點盤庫，在車間來說同樣加强了工作的計劃性，由於送料使車間領料人工也節省了。

（一九五三年八月二十八日）

* 讀 * 者 * 來 * 信 *

編者的話

從本期起本刊特闢讀者來信欄，歡迎讀者儘量來利用這塊園地，報導工作情況，交換工作上的意見，提出批評和建議並進行自我檢討，發表感想，或詢問有關工作問題等。我們希望通過這一欄來加强刊物與讀者的聯系，並對輕工業的生產和建設工作有所幫助。

吉林造紙廠薄頁紙質量低劣的真正原因

編者按： 上期本刊登載了「吉林造紙廠薄頁紙質量低劣經注意改進現已開始好轉」及吉林造紙廠第六車間主任丁義深同志的「我對忽視產品質量的檢討」兩文。這件事曾在七月二十一日吉林日報上揭發過。最近本刊接吉林造紙廠生產科鍾福祿同志來函附來他給吉林日報揭發該廠領導幹部不重視產品質量的一些問題的兩封信和吉林日報對此所作「評丁主任等忽視產品質量」的評論，現在一併刊登出來。我們認爲，在目前增產節約運動中，特別應該防止忽視產品質量的偏向。吉林造紙廠薄頁紙質量低劣的問題，對於我們是一個嚴重的教訓，各廠應通過這一事件，切實檢查本廠的工作，注意保證和提高產品質量，以免造成國家財富的損失。

第一次來信

編輯同志：

我在七月二十一日的報紙上，看到我廠第六車間由於產品質量低劣，造成積壓一千四百多噸紙這一事件後，我很痛心。這一嚴重損失是與廠的領導及車間主任丁義深、車間黨支部書記劉業貴、技術檢查科長龍葆生等人的官僚主義工作作風分不開的。我認爲車間主任丁義深的檢討是不深刻的。他在檢討中說：「只從表報上看幾個數字，沒有深入到小組檢查產品質量。」這是不符合事實的。他從來就不重視國家質量標準，並與技術檢查員鬧不團結。還製造假報告，明知產品質量低劣完不成任務，就按產量估計數字向上級彙報；不合格的多，就想盡辦法往合格品裏摻。

從去年一月，六車間由抄辦公紙改爲抄薄頁紙，廠長卽指示技術檢查科在六車間成立檢查組。因質量檢查員按國家規定的質量標準嚴格控制車間產品質量，車間丁主任就總要求檢查員降低質量標準。由於質量標準是國家所規定的，檢查員無權任意改變，因此，丁主任就屢次和車間

黨支部書記商量，說質量標準太高。黨支部書記也沒有堅持黨的原則，反而向檢查組負責人提出標準高的意見。但檢查組並沒降低標準。在每次進行嚴格檢查時，丁主任老是說：「有些小砂眼不要緊，薄頁紙哪能一點砂眼沒有呢！」並强調客觀影響，說：「不應按標準檢查」，和檢查員鬧意見，找「小脚」。如有幾次選完的紙經過檢查已經合格，但到次日早晨，檢查員上班便發現已檢查完的紙和前一天不一樣了，原因是有的工人往裏摻不合格的紙了。當時找車間主任，他不但不追究責任，反而說：「你們檢查員純粹是不負責任！」這就更助長了部分選紙工隨便亂換紙張的行爲。丁主任還常說：「紙張有點砂眼，在印刷上哪能正好趕到！」再如，去年二月有一次質量不好，車間技術員就主動找檢查組負責人研究，找原因。黨支部書記劉業貴就揚風說：「他們老到一起搞小圈子。」弄得技術員和檢查組不敢到一起開會研究技術。當檢查組負責人找丁主任研究質量標準時，他回答說：「我是大老粗，不懂啥叫質量標準！」有一次銅網上有油點，沾的每一張紙都有像黃豆粒大的砂眼，這是不合乎質量標準，出廠後用戶也要往回退。因此，檢查組就不允許把這些紙按合格品處理。但丁主任却說：「有一兩個砂眼沒啥，印刷時可以印到邊上去。」

以上這些情況，六車間檢查組負責人經常到總廠技術檢查科向龍葆生科長彙報，龍科長不但不支持，反而批評彙報的人說：「車間對咱們檢查員老是有意見，可能你們不願在分廠幹吧？」他也沒到六車間了解了解究竟是怎麼回事。

由以上情況可以看出，車間主任是一貫忽視提高產品質量工作的；造成這樣巨大的損失，是與上述各級領導分不開的。因此，我要求他們進行深刻的檢討，並希望上級給予他們以適當的處分。

國營吉林造紙廠生產科　鍾福祿

第二次來信

編輯同志：

一、去年丁主任到天津、安東兩個紙廠參觀回來之後，就認爲天津造紙廠和安東造紙廠生產的薄頁紙比我們廠生產的還糟，他說：「我們出的薄頁紙廢品也比天津的好紙强的多。」這樣也就驕傲自滿起來，老是强調我們廠子的質量標準高（去年二月到八月事實上也的確達到了國家規定的質量標準）。

二、去年九月以後，質量下降了。這時檢查員對質量控制的很嚴格，丁主任曾和檢查組長宋貴林同志爭執起來，並去找廠長，但檢查員並沒有得到廠長的支持，沒有得出正確的結論。

三、檢查員按上級指示認眞檢查質量、控制質量，並向領導上經常彙報該車間產品質量情況。因此，六車間的一些領導幹部就不滿意了。如該車間黨支部書記幾次找化驗員孫桂芝談話，把孫桂芝弄的直哭；再如黨支部書記劉業貴找檢查員談話，質問說：「你抱着什麼態度檢查質量？什麼叫質量標準？你在檢查當中是否有些不正確？」結果把這個檢查員也扣哭了。這樣就使很多檢查員情緒低落了。

四、技術檢查科龍葆生科長盲目聽信車間主任的意見，亂調動檢查員。如去年有兩個人負責領導六車間檢查組，龍科長聽信了第六車間主任的意見，在八月份調回科內一人，今年一月份又調回一人。結果沒人領導這個組的工作。檢查組的負責人經常向龍科長彙報在六車間檢查中遇到的困難和質量低劣情況，可是，不但沒有得到龍科長的支持，反而給扣了一頓大帽子，說：「你不願意在那幹了吧！我看你思想上有毛病。……車間裏對你有很多『意見』，」這就使得檢查人員幹的不高興。

國營吉林造紙廠生產科　鍾福祿

附吉林日報評論：評丁主任等忽視產品質量

國營吉林造紙廠第六車間，到六月末，共積壓了薄頁紙一千四百多噸，其中五百噸已按正常價格的八折賣出去了，僅這一項就使國家損失十三億二千三百萬元，加上其餘部分返工的損失，損失將達三十七億元。這是個很大的數字。當我們開始執行五年計劃、國家要求我們厲行節約積累資金的時候，這個損失是嚴重的。

這樣嚴重的損失是怎麼造成的呢？

這是和第六車間主任丁義深同志忽視產品質量的思想有直接關係的。

丁義深同志在領導工作上曾經是有成績的，一九五二年全車間曾提前一百天完成了國家計劃，六車間被評爲吉林省的模範車間。但是丁義深同志並沒有繼續在這個基礎上進一步努力增加產量提高質量，以全面完成國家計劃。

本報讀者的揭發材料證明，丁義深同志是一貫忽視產品質量的。他看到薄頁紙有砂眼，不是設法改進，相反地倒强調：「有些小砂眼不要緊，薄頁紙哪能一點砂眼沒有呢！」「紙張有點砂眼，在印刷上哪能正好趕上！」同時丁義深同志也存在着向後看而不是向前看的驕傲自滿情緒，在他到天津和安東的紙廠參觀之後，不是從兄弟廠中吸取教訓，提高本車間產品的質量，反倒得意地說：「我們出的薄頁紙廢品也比天津的好紙强的多。」這樣一種情緒對於一個模範車間的領導幹部來說，是很有害的。可是令人不能原諒的，是丁義深同志竟以「大老粗」爲理由，說「不懂啥叫質量標準」。應該說，如果一個車間主任不懂得本車間產品的質量標準，不管他是不是「大老粗」，都是不稱職的。革命幹部出身於工人農民，這只是加重了自己的學習任務；如果永遠停留在「大老粗」的水平上，就將不能實現國家事務或經濟工作的領導，這不是什麼光彩的事。

從車間主任丁義深同志對待質量的態度，我們可以了解薄頁紙質量低劣、大量積壓的事件並不是偶然的。

但是六車間產品質量低劣的情況既是長期存在的，爲什麼不能更早地加以改進，一直到了成千噸地積壓和用戶紛紛退貨或解除合同才當作問題提出來呢？

這是由於吉林造紙廠質量檢查機構的領導幹部以庸俗的自由主義態度對待自已的工作，因而未能充分發揮質量檢查工作對提高產品質量的積極作用。在六車間不少的檢查員曾以對國家負責的態度，進行自己的工作，因而和車間的領導幹部發生過一些爭執，但技術檢查科長龍葆生同志並未對這些檢查員給以支持，也沒有認眞了解一下爭執的關鍵到底在什麼地方，誰是誰非。相反的，爲了照顧自己的科和各車間的關係，在質量檢查上採取了遷就和讓步的態度，反倒批評認眞履行自己的職責的檢查人員有什麼「權威思想」。應該了解，檢查人員根據國家標準檢查產品質量，絲毫不苟，這是一種原則的態度；這也是保證出廠產品質量的一個重要環節，是在加强技術管理中是應該加强的。如果說有「權威」，這個「權威」是國家賦予的，這種「權威」對促進產品質量的提高是有益處的。從六車間的實際情況來看，這種「權威思想」不是多了而是少了，許多檢查人員並未很好地運用這種「權威」。

和技術檢查科比較，吉林造紙廠的行政領導幹部和黨的組織對於六車間的事件，就負有更大的責任。這不僅因爲他們常年對六車間的生產不

進行深入的檢查，更重要的是在領導思想上就忽視產品質量，對造紙的目的缺乏明確的認識。幾年來領導上在提高產量方面要比改進質量所作的努力多上幾倍，雖然也把改善質量訂在計劃裏，但質量情况的好壞，却很少檢査，也不尊重用戶提出的意見，因此六車間的產品質量不能提高，還可以在廠的領導幹部思想中找到根源。

我們的國家已經進入了有計劃的經濟建設時期，建設事業在不斷前進，人民的物質和文化要求不斷增漲。在這樣一個情况下面，國家要求我們的輕工業部門努力提高產品質量，以滿足社會的需要；如果我們能够少出廢品，也是一個最大的節約。吉林造紙廠的情况說明，我們有一些企業的領導同志，還沒完全理解到這一點，他們不是極力設法改進自己的產品質量來適應社會的需要，而是要求用戶將就自己的低劣的產品。這也就正是我們許多工廠產品質量不能提高的關鍵所在。

國家要求我們全面的完成生產計劃，這裏不僅包括產量計劃，而且包括質量計劃和財務計劃等等。一個領導幹部只注意了產品數量的完成，忽視質量的提高，實際上就是對國家財產的浪費，因而就是對於國家沒有完全盡到自己的責任。如果是爲了個人或小單位獲得榮譽，不惜降低質量以求在數量上超過國家計劃，那就是一種不可饒恕的罪過了。

應當指出，在我們省裏產品質量低劣的不止是吉林造紙廠的六車間。直到省的橡膠廠停辦很久之後，還有讀者給本報來信批評該廠出品的膠鞋穿不到一個星期就斷了底。有的用戶曾把一盒火柴的三分之二寄給本報編輯部，因爲這些火柴是劃不着的。

接受吉紙造紙廠第六車間的教訓，所有輕工業部門的領導幹部，都應該首先認眞檢查在自己的思想中，產品的質量問題被重視到什麼程度，端正認識，進而教育全體職工。在工廠企業領導幹部及全體職工思想中樹立質量觀念，這是在生產實踐中眞正提高產品質量的前提。應該讓全體職工都了解一個普通的道理，這就是加里寧同志所說的：「當我們每個人得到某種質量不好的物品時，都很生氣的罵着。但同時我們却完全沒有考慮到，究竟別人從我們手裏所得到的，又是什麼樣的產品呢。總之，我們每個人都希望一切東西都多，質量也極好。可是我要問問大家，如果每個人在自己崗位上不力求作出又多又好的勞動產品，那麼這種東西從那裏來呢？」同時還要講清：如果我們把本來可以生產出優等產品的原料造成廢品，如六車間這樣，對於國家將是多大的損失。經過教育，應當使全體領導幹部、職工都認識到，自己的工廠或車間裏出壞東西是可恥的，是沒對國家盡到責任。這樣，加强技術管理就有了思想基礎，技術操作規程才能眞正貫徹，質量檢查制度才能被嚴格遵守，質量好的產品也就能够生產出來。

接受吉林造紙廠六車間的教訓，各工礦企業，特別是輕工業和地方工業，在開展愛國增產節約競賽中，必須抓住加强技術管理這個關鍵，切實提高產品質量；同時我們也希望各種輕工業產品的用戶揭發產品質量低劣現象，督促產品質量的提高。

瀋陽造紙廠工資科不應忽視安全教育工作

瀋陽造紙廠技術保安科根據上級指示實行了保安教育工作：對現場老工人每星期進行一小時，新工人入廠時首先進行兩小時保安教育後，再分配到車間，並指定專人帶領，負責進行實地安全教育。因之，工傷事故有了顯著減少，給國家減少了不應有的損失。今年，技術保安科爲了

進一步做好這項工作，在廠的1953年業務聯系合同上明確提出：「新採用的工人入廠時，必須交給技術保安科進行保安教育後，再分配到現場進行工作。」

合同雖然這樣簽訂了，但該廠工資科認爲這是「多餘，白費時間，給工資科的業務手續多添了麻煩。」因而拒不執行合同的規定，致接二連三的造成數起工傷事故。如今年七月三十一日該廠第四車間爲了防止水患，遷運成品，供銷科得到工資科的允許，由農村找來農民六人來廠搬運紙包。這是緊急任務，爲了搶救國家財產是正確而必要的；但亦不應忘記進行技術保安教育。由於工資科不向技術保安科進行聯系，採取深入現場的辦法進行教育，結果在八月一日農民段錫仲，因爲工作不熟練和在工作時不知道注意，右手的第四指被五百斤的紙包砸壞。歇工十餘日仍然不能上班工作。事故發生後工資科和供銷科互相推諉，表現不負責任。工資科說：「不知道是供銷科採用的」；供銷科說：「是經工資科允許的。」後來在廠內黑板報上批評工資科不執行合同時，工資科長杜致身不但不正視這一批評，採取歡迎的態度；反而大發雷霆的說：「爲什麼批評我們呢，誰採用的誰負責任，爲什麼批評稿子也不通過我們，誰寫的誰擦去。」並鼓動機關工會主席在該廠廣播站上廣播說是有「客觀原因」，同時看到技術保安科的人就問：「今天有一批工人在半夜零點上班，這也得經過保安教育嗎？」和「以後採用人不經過技術保安科的保安教育，要發生事故可受不了。」其次，該廠的一車間、二車間仍有七十餘名臨時工人是由工資科在八月一日——六日當中採用後直接分配到現場工作的。技術保安科發現後，向工資科聯系時，他們說是沒有，後來提出具體根據時，他們反過來又說：「不在機器跟前工作也得教育嗎？」經過再三的要求才只好分赴各現場追補教育。在這七十餘名臨時工人當中，在八月三日也發生了力工施文普由於在工作中不知道注意，把力工張慶山的眼框子用鎬刨去了一塊皮，差一點把張慶山的眼睛刨掉。

該廠工資科忽視技術保安教育的現象是有一貫性的。遠在1952年十一月三日該廠第四車間新採用的工人賈秉智被電打死的事故就是一個沉痛的血的教訓。賈秉智入廠後未有經過技術保安科進行技術保安教育，而就直接分配到現場工作的，因此，在賈秉智的思想上對工廠起碼的安全知識都沒有，到廠才僅僅工作三天，一個生氣勃勃未滿二十六歲的青年，就活生生的被電打死了。可是這樣慘痛的事例都未引起該廠工資科的正視，當着簽訂了合同之後，倘不能按合同辦事，並也不虛心的檢討缺點，改正錯誤。

根據這些情況，我們認爲該廠工資科忽視安全教育的現象是非常嚴重的。希望該廠領導上對工資科這種漠視職工生命健康的行爲進行檢查。

瀋陽造紙廠 于福林

更　正

（一）第七期第4頁，「事故不斷發生，設備運轉時間減少」段內，事故原因分析表所列數字，係第一季及四月份的統計數字，應予註明。

（二）第七期第20頁所載「天津造紙總廠二號紙機生產是怎樣走向正常的」一文，係天津造紙總廠材料，本刊以「董書田」署名發表，是錯誤的，特此更正。

中央輕工業部增產節約辦公室正式成立

中央輕工業部爲了集中力量，及時掌握增產節約運動情況，以指導工作，特在宋劭文副部長直接領導下，成立增產節約辦公室，已於九月十六日開始辦公。該室設在生產技術司內，並由其他有關部門抽調人員參加工作。

（本刊訊）

東北第一工程隊于萬福小組提高了質量與勞動效率

東北第一工程隊瓦工于萬福砌磚組共二十人，開始砌磚時因缺少小工，所以該組自己砌磚當小工（即十人砌磚十人當小工）在頭一兩天因勞動力配備不當，小組不能充分發揮潛在力量，組內互相脫節，挑磚的不管合灰，合灰的不管挑磚，徒工灌漿和遞磚供不上，兩三級工也作運搬活。因分工不明，在操作時亂碰頭，時常組內窩工，影響施工進度達不到定額。于萬福針對上述組內存在的問題，經大家討論研究，採取有效措施，保證了質量，加速了進度。

一、合理的配備勞動力

于萬福小組全組工友感覺到組內勞動力配備不適當，在小組討論中大家一致認爲要想工作效率提高必須從新合理配備勞動力，砌磚工和運搬工作，固定起來。

五、六級工在下邊搬運而將二三四級工和徒工在上邊砌磚，分工明確，大家集體合作，扭轉了窩工現象，充分運用了組內潛在力量，提高了勞動效率。

二、改進了灌漿挑花漿的操作方法

該小組以前砌磚灌漿時是在灰槽子裏把灰調合好往牆中心灌漿，這樣效率慢，跟不上雙手擠漿，質量還不太好。該小組爲了在保證工程質量的條件下加速工程進度，全組工友研究出改進灌挑花漿的操作方法，用小杓子盛水往灰砂子裏倒，然後用大鏟來回調合，這樣特別簡單又快，漿滿灰足灌的飽，沒有空隙，保證了質量，也提高了效率。

三、小組建立技術研究會

每天下班前小組召開工友技術研究會，找出當天操作中存在的問題和發生原因，並提出第二天的解決辦法來改進第二天的工作，運搬工要及時靈活根據砌磚需要保證及時供給東西。

四、小組從思想上作到團結一致

小組全組砌磚工和搬運工是同心合力，互相幫助，作到密切配合，如六級工梁振英和四級工劉福臣二同志主動的作運搬活，並說這就是工作需要，我們一定保證供給及時，同時在保證質量的原則下把所有的碎磚頭利用上，給瓦工填心；又如組長于萬福說：「只有我組大家思想統一，步調一致，爲了一個目標完成任務，保證質量，大家團結一致，爭取全組在競賽中得到滿堂紅」。全組都一致表示態度爲了「好，快，省，安全」四大指標而努力，按期或提前完成任務。

由於于萬福全組工友積極努力通過這四個有效措施辦法，工作效率有顯著提高，加速了工程速度，並保證了工程質量，過去達到質量標準90%，而現在已達到質量標準93%。同時小組全體工友一致表示今後再努力爭取更大的勝利。

（東北第一工程隊　孫貽友）

佳木斯工地修正施工計劃保證結凍前完成任務

東北工程公司第一隊承包的佳木斯造紙廠的土木建築工程，因設計提出較晚，最早的是六月六日才開始施工；又因材料供應和施工管理組織得不好，以致不能按計劃進度完成任務。甲乙雙方都一致認爲今年完不成任務，大家都缺乏信心，從而互相責難。乙方說材料供應不上，停工待料，完不成任務應由甲方負責任；甲方說工料預算沒提出來，材料無法準備，供應不上應由乙方負責。甲方說乙方人力不够，需要大量增加人；乙方說增加了工人而材料供應不上，窩工要甲方負責任。凡此種種，造成關係不正常，嚴重地影響了工作。

最近經過檢查後，據東北工程公司八月二十八日檢查報告，情況大有好轉，出現了新的氣象。目前工程進度，已由過去的每天0.22%提高到0.85%。根據最近修正後的施工計劃，每個分部工程都可按計劃完成或提前完成任務。預計在九月二十日前室外工程可全部完成，十月二十日前全部竣工，這樣就可保證在結凍前全部完成任務。

這種成績和新的改進，最主要的是由於該隊黨、政、工、團思想統一，步調一致，能够緊密配合，並採取了一系列的新的措施：重新審編了工料預算；重新根據各方面的情况與現有的條件，詳細週到地編製了切實可行的施工作業計劃，具體規定了每天的進度和要求，並交由全體職工詳細討論，重新組織動員；全體職工有了明確的計劃與奮鬥目標，都表示有信心有決心、保證完成任務；開展了隊內班、組互助，訂立了互相保證的條件，向兄弟隊提出了挑戰；展開了競賽；推廣先進經驗，湧現了很多先進模範班、組和先進人物，如于萬福等先進小組都突破了一九五三年的定額；加强了現場的施工管理，組織了平行流水作業；黨、政、工、團的主要負責幹部都親自深入現場緊緊掌握，具體幫助現場解決問題。無論在施工管理方面，質量、安全方面，均博得當地政府的好評。隨着新氣象的出現，甲乙雙方的關係也轉變了，大家都在以完成任務爲第一的前提下，取得了行動一致，彼此團結，互相支持，爲同一目的（完成今年建築任務）而共同努力。

東北工程公司於九月四日發出通報對該隊這些成績和收獲給予表揚，並號召各隊向佳木斯工地的甲乙雙方學習，同時也指出該隊應防止驕傲自滿情緒，更進一步的改進和提高工作，爲確保全面（好、快、省）完成今年的任務而奮鬥。

（本刊訊）

東北第七橡膠廠紡織車間僅用24小時起裝一台捲紗機

第七橡膠廠紡織車間，由於設備不足，影響生產任務的完成；又因最近在捲紗工序舖上了地板，機身矮縮，致操作人員因彎腰工作而增加了疲勞程度。因此，廠方決定責成該車間在不影響生產的原則下設法在七月份將原有的兩台捲紗機向兩側移動起裝，然後再在中間重新按裝壹台捲紗機。

該車間接到這項任務後，全體保全人員馬上積極地行動起來，響應了廠的號召，製訂出週密的起裝計劃，在車間主任親自參加工作與直接指揮下第一次用36小時將第二號捲紗機起裝完竣，第二次在起裝第一號捲紗機的時候，由於採取了更有效的措施，結果，僅以24小時的驚人速度，就宣告成功了。

該車間所以能够取得這樣輝煌成績，除由於該車間全體按裝人員積極的努力外，主要原因有以下幾點：（1）有週密的計劃，（2）準備工作做的好，（3）施工有規律，有步驟，（4）明確分工。

（通訊員白淸純）

淮北鹽場超額完成八月份生產計劃

國營淮北鹽場八月份產鹽六十萬零九千一百三十三担，超額完成這月份生產計劃227%；完成全部秋掃任務的21.4%；超過去年同一時期產量五十多萬担。

該廠八月份產量所以這樣高，客觀上天時好，雨量少；在主觀上也作了很大的努力。例如在生產管理上大大加强，幹部重視了生產工作。灌東廠在七月底貫徹秋掃任務時，感覺圩下缺少勞動力，場裏就動員了四十多個搬工人抵工和抽了二十三個幹部，組成三個工作組，由五個場委帶領分別掌握五個所。代理場委書記曹鳳珠親自掌握浦港所四排四圩小組。原來抽調到坨地工作的所幹，也都調回去管理生產；該廠中心工作明確，工作按排適當。如八月份以防汛爲壓例一切中心工作任務，全場就有五千多名工人參加了防汛。新灘場勞動力不分散，在七月底就做好防汛工作，八月份集中搞生產。這場八月份產鹽十七萬七千四百多担，完成這月份生產計劃525%强，爲淮北全場第一。在技術管理上也有顯著提高。以往對防淡、排淡，儲滷設備等工作極不重視，每年春掃結束後，滷水受到雨水嚴重的冲淡，影響了生產。今年就重視了這一工作，每個小組都挖好天地溝和土滷塘，保好了滷水。此外，還進行了鞏固勞動紀律的思想教育，工人出勤率大大提高。

但也有部分場、所在生產管理上存在着嚴重缺點。如灌西、台北等場防汛和生產脫節，光顧防汛不顧生產。墅港、塔山等所部分灘上水還未出淸，大大影響了生產。

（陳　競）

山東鹽場大力進行秋產準備工作

山東鹽場在上半年，因天氣失常，降雨頻繁，及主觀努力不够，未能完成生產任務。因此，秋季必須增產，以彌補春歉，保證食鹽的供應，並保證鹽工鹽民的生活。爲此，山東省鹽務管理局曾做了一系列的準備工作。首先分析了秋季增產的條件，認爲：（1）鹽工鹽民通過幾年來的政治運動，階級覺悟大爲提高，認識到只有與天時鬥爭，才能爭取多產。在國鹽場，更因春季進行了民主改革運動，工人樹立了主人翁思想，生產積極性大爲提高；（2）通過近年來先進經驗的交流與推廣，使鹽工鹽民對各種操作技術得到進一步的提高；（3）主要鹽場，如膠澳、金口灘場，儲滷場較往年秋產前多；（4）在伏季，各場挖了不少滷池，滷井，有了向天時「鑽空取巧」的工具；（5）各灘今春大量添置了風車、水車等抽水、回滷等工具。因此，增產的條件是具備的。當然，也有不利的一方面，如在伏季時，大雨山洪冲毁了部分灘場，滷度被冲淡，影響了鹽工鹽民的生產情緒，因此，尙待搶修部分灘場，及對鹽工鹽民進行思想教育等工作。

此外，爲了保證秋季增產，山東省鹽務管理局又指出，在具體領導秋晒的指導上要（1）結合「三個反對」進行工作，克服麻痹思想和無信心的兩種傾向，樹立與羣衆相結合，堅決依靠工人搞好生產的觀念；（2）掌握秋季天氣特點，卽地温高，太陽旺，秋風凉，露水重，「過了白露節，夜寒白天熱」；（3）掌握秋季海水特點：卽雨後或山洪漲發時上層往往帶有淡水；（4）掌握秋季灘池特點：卽經過伏季多雨，灘地積留淡水，土質鹼度差，土粒容易鬆散，泥皮容易起裂。據此，要求各場在秋產中堅決推行御國喜先進經驗，及本省各項先進操作方法，結合秋季天氣情況，作到「白天不晒蓋，夜晚不露查」，採取鮮滷、薄灌、巧撈方法。至晒期、滷深、和撈鹽時間，應參照「山東海、井灘製鹽操作規程」辦理，一定要量、質併重，從提高質量上增加產量。爲了達到這些要求，必須注意汛期、潮

位，納取高度海水，及時蒸發儲足。抓緊修理池子，多軋幾遍，池板淡了實行柳國喜鹼水流或石島姜增政撥滷灌池法等，以爭取早做好池子結晶。

目前，各地鹽場，已根據省局的指示，集中力量開始了緊張的準備工作。

（通訊員 明 湖）

山東羊口鹽場積極準備秋晒

山東羊口鹽場管理處，為了貫徹執行鹽務總局關於一九五三年秋晒工作的指示，及山東省鹽務管理局八月份處長會議的決議，大力開展秋晒，以彌補上半年短產（僅完成全年計劃產量的41.65%），曾於八月二十八日召開了羊角溝場鹽民代表會議。通過總結檢查上半年工作，指出了短產的主要原因為天時影響，其次是盲目過高地追求質量（過去產鹽質量十分低劣，去年產鹽在集坑時以目力鑑定一等鹽佔總產量的40%，而經化驗僅佔5%；今年經化驗一等鹽竟突然提高到90%左右）並說明今年秋晒的重要意義，加强愛國主義的教育，發動鹽民立即下灘，準備進行秋晒。

但是該場鹽民歷來沒有秋晒的習慣（自五一年秋方才陸續有秋晒的），原因是鹽工居住太分散。該場共有三百一十一副灘，鹽工一千三百三十人，而這千餘鹽工則分佈於壽光、淮北、廣饒三縣的四十餘個鄉（因為該場處於一望無際的碱窪地帶，週圍幾十里找不到一個村落），所以每當春產結束，面臨雨季，鹽民則將所有工具等收拾起來，回家搞農業。今年短產，收入少，鹽民的情緒低落。在這種情況下，羊口處曾於八月末旬採取了緊急措施，由該處與當地鹽業工會組織了工作隊，結合當地黨政部門，分頭下鄉教育組織鹽工回灘秋晒——只有大力秋晒才能彌補鹽工上半年的歉收，保證國家財政收入及市場供應——截至九月五日，全場參加秋晒的鹽工已有80%左右，由遙遠而且分散的鄉村陸續到達鹽場，開始排淡、整池、製滷。按目前情況檢查，各個滷經排淡後，水均達「婆梅表」五至十度，預計如天氣沒有特殊變化，完成秋晒任務是沒有困難的。

（通訊員盧敬武）

膠澳鹽場管理處女姑鹽場鹽工牛雲慶等改進送滷工作提高了鹽的質量

膠澳鹽場管理處女姑鹽場工人牛雲慶等共同研究找出竅門，提高了鹽的質量，還避免了工傷事故。原來鹽田結晶池每天滷發量很大，要經常輸滷，這樣在結晶池輸滷的地方，因為滷水冲刷，帶起了泥泥，使鹽池的池角經常不產鹽。因此，牛雲慶等人提出了改進送滷工作的建設。他們把水門修成一塊小閘板，板上安裝一個外口通氣、裏口不通氣的大竹筒子，筒子上面有個圓孔，筒子外面有個小水潭，滷水經過小水潭把泥沙沉澱下去，再經過竹筒子裏端的阻力仲激，就從筒上面的圓孔流出來，這樣結晶池裏經常保存着乾淨的滷水，沒有雜質，鹽的質量就能提高，這樣全場一年就能給國家增產二十六億元。過去為了輸滷，水門地方一定要挖個缺口，下雨天還要化費很大人力去修理，每逢下雨或是晚上工人搶撈鹽時，在這缺口的地方還容易發生事故，自從水門改進成竹筒子、小閘門以後，缺窪的地方沒有了，這一類的工場事故也不發生了。

（摘自八月十九日島日報）

東垐鹽場出了二千多担有沙子的鹽

山東製鹽公司東垐鹽場，今年上半年出了二千多担帶沙子的鹽，其中二段一組和三段一組出的這種鹽最多。

該廠為什麼出了這麼多帶沙子的鹽呢？除了

因使滷不當造成池底不堅等操作技術上的原因外，更重要的是領導上對出沙子鹽的事沒有重視起來，工作不深入。如山東製鹽公司曾開過提高質量的座談會，會上對加强組織領導等問題都進行過討論，並且也研究了改進辦法，但由於領導上抓的不緊，沒有認眞貫徹座談會的精神，所以組織領導無力，每當發現了沙子鹽，領導上也不進行深入檢查，研究總結原因，提出改進辦法，所以不斷的出了沙子鹽。另方面，有些鹽工還存在着「常在河邊轉，那能不沾泥」，「有沙子的池子，出的鹽怎能不帶沙」的保守思想，二段一組和三段一組所以出的沙子鹽多，這就是其中的重要原因。另外也有些鹽工因爲雨水太多，怕完不成任務，就光急着灘池灌滷，沒有注意作好池底，結果出了帶沙子的鹽。

（摘自八月十九日青島日報）

宣化造紙廠忽視計劃管理工作月月訂計劃，月月完不成任務

宣化造紙廠領導上，對計劃管理工作不够重視，只喊不做，搞了幾個月，結果還是產量低、質量差、成本高、生產不均衡。

這廠早在五月份就開始編製作業計劃。因爲領導上對這一工作重視不够，只是推到計劃科編製，結果作業計劃編製得很潦草，每月的作業計劃只是把月產量按天一平均就算了，連停車換毛布的時間也沒考慮進去。從作業內容來看，只有月和天的，沒有旬和班的，工人無法按班、按旬進行計劃生產，所以月和天的計劃是很難實現的。再加上計劃缺乏羣衆基礎，每月的作業計劃只是由車間工會向工會組長一佈置就了事，很少發動工人討論。這樣計劃是一套，實際執行又是一套。作業計劃不切合實際生產情況，結果造成月月訂計劃，月月不能實現。六月份只完成全月計劃產量的74.05%，二等品高於國家計劃一倍多，一等品却由國家計劃的92%降低到80.24%。因爲消耗大、產品次，成本也增加了，按出廠價格計算，每噸紙賠本三十多萬元。七月份還是處在賠本的狀態。

編製作業計劃的同時，應當根據生產中的薄弱環節，訂出具體技術措施，保證生產任務的完成。該廠的技術措施是按年製訂的，因爲沒有月份的技術措施計劃，每月生產中發生的技術問題就很難得到有預見地有計劃地解決。往往是頭疼治頭，脚疼治脚。拿紙機本身來說，不是烘缸出問題，就是網槽子有毛病，這些問題翻來覆去地解決，到現在還影響生產。七月十四日因烘缸熱度不够，紙漿烘不乾，車速經八十米降到七十五米，產量就跟着下降了。這樣被動地解決生產中的技術問題，每月的作業計劃就很難得到技術上的保證。

該廠生產不正常的主要原因，是由於作業計劃落空，而作業計劃落空又是和調度工作分不開的。該廠每月都把原材料消耗訂在作業計劃裏，可是調料工作跟不上去，往往次料當好料用，打亂配料標準，使材料消耗大大提高。六月中旬十一項主要消耗定額，有八項高於國家計劃指標，其中每噸麥稭漿計劃消耗五百六十公斤純鹼，實際已經達到六百二十二公斤。爲了保證雨天繼續生產，在六月二十二日做出備料防雨的決定，可是因爲沒人負責調度工作，到七月還沒把料貯存起來。結果，連着下了兩天大雨，把料完全淋濕了。淋濕的料洗不乾淨，紙機工段連着兩個班出了四噸等外品，車速也跟着降低。當眼下勞動組織和物資供應迫切需要調度的情况下，廠長于克同志還說：「調度工作不要緊，將來由車間主任代辦就是了。」

該廠於四月份民主製訂生產計劃以後，曾經兩次修改，降低了各項計劃指標，定額並不脫離實際，要是領導上能够克服形式主義，認眞加强計劃管理，是能够均衡全面地完成國家生產計劃的。

（摘自八月二十一日河北日報）

天津造紙總廠製漿車間通過技術研究提高了紙漿質量

國營天津造紙總廠製漿車間，去年曾建立了技術研究會，分初級和高級兩組，全車間職工都參加學習。初級組專門研究一般操作規程，高級組專門研究製漿理論問題，但由於領導方面重視不够，研究的中心又不明確，逐漸形同虛設。今年五月間大鍋蒸煮的葦漿連續出產生漿、糊漿、嚴重地影響了造紙的質量，該廠工程師室的專業技術人員會同工藝組、技術檢查科組織了質量研究小組，深入車間找原因，並研究解決辦法。於是，車間技術研究會又活躍起來了，解決生漿與糊漿問題，成了當時技術研究的中心。經過多次研究、分析，特別是老技術工人詳細地說明了產生生漿、糊漿時鍋內溫度、壓力的變化及當時操作情况以後，找出了出產生漿與糊漿的關鍵，除因回水控制不當以外，通氣初期的溫度、壓力不正常，也是重要的原因。根據研究的結論，在技術人員的指導下，工友們改進了通氣、悶氣的操作法，基本上克服了壓力、溫度劇烈上昇或循環不良的現象，提高了葦漿質量。六、七、八三個月份徹底消滅了生漿與糊漿。

（通訊員　耀昆、書田、希武）

廣州造紙廠新聞紙質量有了顯著提高

廣州造紙廠生產的新聞紙的質量，自七月以來有了顯著的改進。就紙的白度來說，過去產品百分之百不合格，七月份已有70%達到標準（白度五十度），其餘 30%，亦接近達到標準。

過去該廠所產的新聞紙，缺點是色澤黃（白度低）和塵埃度大，甚爲用戶所不滿。今年第二季以來，該廠開始注意糾正重量不重質的偏向，逐步樹立了「質量第一」的思想，並從技術管理上作了一些改進。在改進過程中，領導上爲了穩定配漿率，專門組織了技術人員下車間研究配料的計算方法，糾正了過去不計算漿板含水份的錯誤，又製訂了配漿量供漿換算表和配合漿表尺使用表，使工人們在操作時容易掌握。工人們在安全衛生檢查當中，又注意了車間的清潔工作，搬送和處理漿板時不用脚踏，以減少沾在漿板上的塵埃；另外調木車間注意把木皮去得比較乾淨，磨木車間注意木頭及木漿的清潔等等。經過各方面的改進，七月份紙張的白度顯著提高了，塵埃亦比前降低。

（摘自八月十七日南方日報）

瀋陽造紙廠新聞紙質量已有好轉

瀋陽造紙廠今年的主要產品新聞紙正式生產以來，從數量上看，一直超額完成任務，但質量非常低劣。用戶的要求雖各有不同，但大體上都是要求紙張光滑，透明度小，收縮度小，而該廠產品質量却恰恰相反。因此有些紙印成報刊後，這一面的字跡滲透到另一面去，糢糊不清。

瀋陽造紙廠根據用戶要求，今年第一季度會以提高質量、降低成本、保證安全生產爲中心工作，建立制度，開展紅旗競賽。第二季度又根據上級指示，圍繞提高質量，加强技術管理，修訂了操作規程，教育職工樹立了質量觀念，取得了不少成績，但仍不能滿足用戶要求。因此在目前開展增產節約運動便確定以提高質量、降低成本作爲增產節約競賽的主要內容。

該廠於八月十四日召開廠一級和第二車間（製造新聞紙車間）的黨、行政、工會、青年團幹部聯席會議，決定以生產調度室和技術檢查科的工程師、技術員組織工作組，根據用戶意見，專門解決新聞紙的質量問題。

這個工作組已在八月十六日到第二車間，從整個操作過程中研究影響質量的原因，並開始採取改進措施，如試驗降低打漿濃度，實行葦漿、木漿的分別扣解，都已成功。在配料方面，最初研究增加 12%的滑石粉，後來又把 12%的滑石粉改爲 15%的白土。白土的價值比滑石粉低得多，但對降低紙透明度比滑石粉作用大；並增添了一些必要的設備。由於工作組的鑽研，有計劃地採取各種措施，新聞紙的質量已逐步好轉，基本上改正了用戶所提出的缺點，到年底可降低成本三十餘億元。

（摘自九月六日東北日報）

徵稿簡約

（一）內容範圍：報導輕工業生產及基本建設的經營管理工作情況，介紹先進工作經驗，並展開批評與自我批評。

（二）來稿請用有格稿紙，單面繕寫清楚，並加標點符號。

（三）翻譯稿件，請附原文；如附原文有困難時，請註明原文名稱、出版處所、期別及頁數。

（四）來稿請寫明眞實姓名、工作單位，職務及通訊處；如用筆名，亦請註明。

（五）來稿不論刊登與否，一般均不退稿，請作者自留底稿。

（六）來稿一經發表，即寄稿酬。

（七）來稿請寄北京和內東半壁街甲14號「中國輕工業」編輯部收，在信封左上角寫明「稿件」字樣，並將信封上角剪開一口，可不貼郵票，郵資由本刊總付。

本刊通訊員的權利與義務

1.根據本刊報導提綱，每月至少爲本刊組織稿件一篇（不限自寫），或反映本單位工作情況一次（如職工思想情況、工作情況、新的創造發明等）。

2.經常反映讀者對本刊的意見，供本刊參考。

3.本刊每期出版後，均贈送通訊員一份，並不定期贈送有關參考資料。

4.通訊員所寫稿件，一經刊登，按本刊一般稿件稿費最高標準致酬。

北京市人民政府新聞出版處期刊登記證出期字第〇三三號

本 刊 啟 事

（一）本刊已隨中央輕工業部遷至北京市西單北大街皮庫胡同新址辦公。

（二）本期因故，延至九月三十日出版。

本刊每月二十五日在京出版
本 期 售價 人民 幣 3,000 元
訂閱 刊費 預付，按 季 整訂

ISSUES

MISSING

NOT

AVAILABLE